

## 新形势下企业经济管理的创新探讨

张春雷

赣西科技职业学院 江西新余

**【摘要】**随着我国国际地位和市场影响力的不断提高,我国经济形势也呈现出一片大好局面,在这种条件下,企业经济管理创新也越发受到人们的关注和重视。因此,文章加强对企业经济管理的研究和探索,了解企业在经济管理创新过程中存在的弊端和缺陷,有针对性的提出企业经济管理创新方法,力求为企业管理水平和经营能力提高指明思路。

**【关键词】**新形势;企业经济管理;创新

**【基金项目】**赣西科技职业学院科研项目(GXJG-2022-01),2022年《公共英语与专业教学结合的探讨》

### Discussion on the innovation of enterprise economic management under the new situation

Chunlei Zhang

Ganxi Vocational College of Science and Technology, Jiangxi Xinyu, China

**【Abstract】** With the continuous improvement of China's international status and market influence, China's economic situation is also showing a good situation. Under this condition, the innovation of enterprise economic management has also attracted more and more attention. Therefore, the article strengthens the research and exploration of enterprise economic management, understands the drawbacks and defects of enterprises in the process of economic management innovation, puts forward targeted methods of enterprise economic management innovation, and strives to point out ideas for the improvement of enterprise management level and operation ability.

**【Keywords】** New Situation; Enterprise Economic Management; Innovate

#### 1 引言

在经济发展的影响推动下,各行业领域都迎来翻天覆地的变化,无论是产业结构还是产品质量都出现巨大变革。在这种条件下,各种国有企业和私有企业都在加快改革创新步伐,通过了解市场环境和经济运行轨迹,制定符合时代要求的发展方案。各企业需要抓住这次创新变革的机会,坚持从中国特色社会主义道路出发,研究符合自身管理和经营的经济管理方法,为企业转型升级奠定基础 and 保障。推动企业经济利益提高和综合实力加强。

#### 2 企业经济管理创新含义与价值

企业生产经营离不开经济管理活动的支撑和保障,企业经济管理可以提高综合实力与发展水平。企业开展经济管理活动可以保障资金和生产要素有

序分配,提高企业经营增收能力,经济管理活动作为企业管理内容的重要组成部分,其发展和创新容易受到社会环境影响。新时代背景下,企业创新经济管理活动具有很强的优势性和社会价值。

随着经济发展和社会生产力的提高,各种类型的经济组织纷纷涌现出来,传统经济管理方式很难适应复杂多变的社会形势,经济管理理念也存在严重的滞后性,传统企业组织结构与资源分配方案都存在很多弊端和缺失,很多经济管理制度都面临淘汰和替换,市场环境和消费者需求日益转变,企业生存与发展面临极大考验,因此企业要结合自身经营能力和发展水平,制定符合科学依据的经济管理政策,确保企业管理能力和经营水平都能迈向更高台阶。企业在经济管理创新过程中,要做好各种类

型资产的配置和优化,避免出现资产管理不到位或者运用不科学所导致的权益损失,加强对企业经济管理的创新和重视,能够为企业管理水平 and 经营能力提高奠定扎实基础。推动企业平稳向前发展。

### 3 现代企业经济管理的特征

1) 企业经济管理要具有系统性和综合性,企业经济管理活动本身比较复杂,在实际开展过程中需要考虑很多影响因素和干扰条件,企业开展经济管理工作可以确保财产资源有效分配,增强资金和生产要素的利用效果,确保企业管理水平和获利能力都能达到科学要求。企业经济管理工作与普通管理活动大不相同,经济管理工作具有很强的专业性和系统性,需要管理人员结合企业经营管理现状,有针对性的制定企业发展运行策略,确保企业经济水平和管理目标都能有效提升,推动企业经营决策能力发展。

2) 企业开展经济管理活动,需要借助各种计算方法和分析工具,计算并得出相应的数据报表,了解数据报表所代表的内容和情况,综合分析企业发展状况和经营模式,了解企业经营管理存在的不足和缺陷,有针对性的提出解决方法和改进意见,企业在国际形势与市场环境瞬息万变的情况下,通过加强经济管理创新,可以提高经营与管理决策的准确性以及实用性。

3) 企业经济管理活动具有很强的持续性和连贯性,企业从生产加工到运输销售都离不开经济政策保障,企业生产经营活动势必会涉及到资金和材料的变动,就现存的经济管理制度来说,企业各项生产经营以及经济活动都离不开经济管理的参与和约束,企业管理水平和经营能力也很大程度上取决于经济管理的准确性。

## 4 新形势下企业经济管理存在的问题

### 4.1 管理思想比较落后

当前我国经济形势和市场环境呈现出一片繁荣景象,很多企业在生产经营过程中缺乏长远目光,只注重当前得失与利益,在管理方法上也缺乏创新性和科学性,这对企业可持续发展产生深远影响。很多企业管理人员都存在严重的滞后性和传统性,管理思想与管理理念比较落后,与时代发展方向严重背离。一些企业对经济管理工作缺乏有效重视和关注,在经济管理活动投入的精力和成本都相对较

少,企业经济管理工作容易受到综合因素的干扰与影响。不论是管理部门还是基层工作人员都存在管理意识薄弱、管理思想不先进的危害。

### 4.2 缺乏专业管理人员

企业生产经营离不开管理工作的保障和促进。当前很多企业缺乏凝聚力和团结精神,造成管理部门与基层工作者流动性比较强,不利于人才积累和储备。企业经济管理工作作为一项系统性、综合性比较强的管理活动,其对管理人员的要求和限制自然高出很多。由于很多经济管理人员都缺乏专业性和科学性,因此经济管理成效一直处在较低水平上,再加上工作经验缺失,导致各项管理内容和经济活动都缺乏科学依据。由于管理人员专业水平和综合实力都比较低,因此企业经济管理创新得不到有力保障,企业经营管理水平也很难彻底提升。

### 4.3 经济管理组织结构不完整,管理制度不健全

很多企业经济管理活动仍处在发展提升阶段,企业管理结构和制度条例都存在很大欠缺,组织结构不完整或者制度条例不健全都会造成经济管理水平降低,企业综合实力与竞争优势也会大幅下降,进而影响企业经营获利能力。很多企业在经济管理体系创建过程中容易出现应付心理,经济管理内容与框架形式化问题严重。更有甚者会出现经济管理条例与公司经营发展状况不相符的情形,企业在经济管理发展创新阶段很容易遇到困难和阻碍,稍有不慎就会造成企业经济利益下降,或者管理经营瘫痪情况。

## 5 新形势下企业经济管理创新策略

### 5.1 加强经济管理思想创新

企业经济管理成效与思想观念密不可分,经济管理工作作为企业经营管理的重要组成部分,其管理成效与企业经营发展水平有着很大联系,企业生产经营离不开各项管理举措的保障和约束,了解企业管理目标与核心价值可以推动企业管理水平快速上升。企业管理思想和观念缺乏先进性会导致管理人员积极性不高或者热情度下降,最终造成经济管理活动缺乏活力和必要价值,因此,企业加强经济管理创新具有很强的实用性和经济价值。为了确保企业经营管理能力能够符合科学要求,企业经营管理活动应当从以下几个方面进行:首先,要考虑企

业经济利益和投资回报情况，排查并消除可能给企业经济管理活动造成不良影响的危害因素；正确理解和看待企业经济管理创新工作，确保管理思想得到创新与变革；其次，提高工作人员管理意识和责任水平，推动企业经济管理内容创新；第三，详细了解企业经营能力和发展成果，根据企业综合实力制定相应的经济管理计划；第四，注重经济管理内容的落实与分配，学习并参考其他国家的优势和长处，增强本国企业经济管理能力，让企业经济管理成效迈向更高台阶。突破传统观念的局限和束缚，让经济管理创新更具生机与活力，推动企业经营管理能力发展，让企业综合实力与市场地位得到彻底巩固。

### 5.2 加大对专业人才的引进和培养

企业经营发展离不开管理人才的保障和推动，经济管理活动作为企业管理内容的重要组成部分，管理人才的专业性与可靠程度对经济管理成效产生深远影响，因此企业要加强管理人才的引进和培养，确保人才储备积累能够符合企业建设要求。企业管理人员应当具备很强的专业性和科学性，注重对管理方法的创新，同时学习各种先进管理知识。当前我国企业在经济管理活动中都存在人才匮乏情况。因此有关企业要加强与管理人才的关注和重视，坚持从人才招聘和培养环节严格把关，定期组织管理人员参加培训交流活动，拓宽管理人员的认知和视野，为后续企业经济管理工作创造有利条件。企业管理部门要制定并出台相应的奖惩机制，调动工作人员和管理人员的热忱性以及积极程度，确保工作人员管理意识和行为操作都能符合企业发展要求，以联想企业销售激励措施为例。

### 5.3 加强企业经济管理结构创新

企业经济管理活动需要制定相应的框架体系，同时出台并完善一系列管理制度。新时代背景下企业经营管理水平出现快速提升，企业投资决策和管理工作需要从市场环境和社会变化趋势出发。企业管理水平提升需要做好制度体系建设与维护工作，具体包括组织框架建立以及制度条例创新。企业管理部门可适当突破传统思想的局限与束缚，有针对性的建立管理组织和结构框架，注重管理过程优化同时把各项管理举措落到实处。企业可建立专门的信息数据库，为管理人员工作学习提供有效指导，

彻底改变传统管理形式单一或者管理结构固定的局面，让企业经济管理活动更具灵活性和科学性。企业既要注重管理结构和框架的完善工作，又要加强对制度条例的创新，避免出现组织结构与管理条例不相符的情况。

### 5.4 补充和完善企业经济管理制度

企业经济管理质量与实际成效离不开制度条例的保障和约束。随着我国经济水平和社会生产力的不断提高，企业经营管理能力也面临很大挑战，在这种条件下，很多企业制度条例都存在滞后和缺失情况，与时代发展和经济变化趋势严重不符。因此企业开展经济管理活动要注重制度内容的补充和完善，坚持经济管理创新与制度内容完善协调发展，增强企业经济管理制度的科学性和适应能力，为企业各部门之间的沟通与联络创造有利条件，与此同时，随着企业管理结构调整与框架体系的完善，很多管理内容和制度条例都需要做出改进。企业管理内容的完善也能推动企业综合实力进一步提升。新时代背景下，企业管理制度的出台要坚持从自身经营状况出发，准确分析企业经营水平和发展能力，有针对性的建立管理制度和约束条例，合理的管控条例能够增强企业生产运行的健康程度，降低企业在市场竞争中可能遭遇的风险和隐患，增强企业经济管理活性，为企业持续稳定经营注入更多新鲜血液<sup>[1]</sup>。

### 5.5 注重管理制度创新

企业经济管理水平高低与企业生产经营状况有关，企业经济管理工作越规范，企业生产经营的获利能力就越强，从企业经营管理存在的问题和发展情况来看，当前企业经济管理活动面临的主要困境就是管理制度不先进、不科学，这也造成企业管理体系和管理方法缺乏有效性与实用性。众所周知，管理制度是管理工作的约束和保障。因此管理制度科学与否直接关系到企业经济管理活动的正确性。相关企业要不断加强管理内容和制度创新，确保经济管理活动有章可循，为经济管理创新奠定基础 and 保障。现代企业经营需要得到经济管理工作的保障和约束，经济管理活动可以优化企业资源配置，合理划分企业生产资金，让企业生产成本创造出更高的经济价值。企业经济管理创新不仅是模式更新更是制度改进，可以对产品质量性能和使用价值产生

一定规范和引导作用。企业在开展经济管理工作时，要充分调动广大工作人员的热情性和配合程度，尽可能实现全员参与共同维护的有利形势，让企业生产经营更具活力和激情，增强企业在市场竞争中的柔韧性和适应程度。企业在管理制度制定与创新过程中，需要从制度条例的实用性和影响价值出发，尽可能淘汰一些可实施性不强的制度条例，注重实用性制度的出台和确立，为企业生产经营创造健康环境<sup>[2]</sup>。

### 5.6 做好人力资源管理创新

企业持续稳定运行离不开专业人才的保障和维护，专业人才引进和培养需要通过人力资源管理来体现，因此企业人力资源管理创新具有很强的必要性，企业加强对人力资源管理创新的重视性，可以确保人才引进与培养工作平稳有序进行，为企业生产经营积累更多实用性人才，企业经济管理活动也能得到彻底保障和创新，基于此，企业人力资源管理创新能够推动经济管理活动创新。金融危机影响过后，很多企业纷纷开始精简裁员，人力资源部门首当其冲，企业为了控制生产经营的成本费用，开始缩减人力资源管理部门或者投入资金，短期来看这种做法能够为企业节省很大一笔开支，随着市场环境的激烈变化，企业后期人才管理与分配就会遭遇挫伤。因此精简人力资源管理部门不是科学的发展策略，有关企业要加强对人力资源管理的重视和关注，注重人力资源管理创新，真正意义上实现企业协调发展的目标<sup>[3]</sup>。

## 6 结论

综上所述，企业经济管理活动对企业生产经营

能力的影响不可小觑，因此加强企业经济管理创新具有很强的实用性和必要价值。随着经济发展和生产力的提高，企业市场竞争面临的挑战和压力也越来越大，在这种条件下，经济管理活动更要注重思想内容创新、同时加快制度完善与出台，确保企业经济管理活动能够成为生产经营的驱动力，为企业市场地位巩固和综合实力提升创造更多有利条件。

## 参考文献

- [1] 高俊文. 新形势下企业经济管理的创新策略探讨[J]. 中外企业家, 2013(13):82.
- [2] 葛养兵. 新形势下企业经济管理的创新策略探讨[J]. 绿色环保建材, 2017(9):1.
- [3] 武秋北. 新形势下企业经济管理的创新策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2016(1):1.

收稿日期: 2022年6月17日

出刊日期: 2022年8月30日

引用本文: 张春雷, 新形势下企业经济管理的创新探讨[J]. 现代工商管理, 2022, 2(2):61-64  
DOI: 10.12208/j.jmba.20220032

检索信息: RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS