

## 建筑劳务成本构成及其优化管理策略探讨

李宗芳

北京金光工程咨询有限责任公司河北分公司 河北石家庄

**【摘要】**探讨建筑劳务成本构成及其优化管理策略，对于提高建筑企业经济效益具有重要意义。本文分析了当前建筑劳务成本的主要构成部分，包括人工费用、材料费用、机械设备使用费等，并指出其中存在的问题如成本超支、资源浪费及效率低下等现象。基于这些问题，提出了相应的优化管理策略，包括加强成本预算与控制、提升施工技术与管理水平、采用信息化手段进行成本监控以及增强全员成本意识等方面的具体措施。研究表明，通过实施这些优化策略，可以有效降低建筑劳务成本，提高企业的市场竞争力。

**【关键词】**建筑劳务成本；成本构成；优化管理；成本控制

**【收稿日期】**2024 年 12 月 12 日

**【出刊日期】**2025 年 1 月 29 日

**【DOI】**10.12208/j.ace.202500022

### Discussion on the composition of construction labor costs and its optimization management strategies

Zongfang Li

Beijing Golden Light Engineering Consulting Co., Ltd. Hebei Branch, Shijiazhuang, Hebei

**【Abstract】** Discussing the composition of construction labor costs and its optimization management strategies is of great significance for improving the economic benefits of construction enterprises. This paper analyzes the main components of current construction labor costs, including labor expenses, material costs, the usage fees of mechanical equipment, etc., and points out existing problems such as cost overruns, resource waste, and low efficiency. Based on these problems, corresponding optimization management strategies are proposed, including specific measures in aspects such as strengthening cost budgeting and control, improving construction technology and management levels, using information technology for cost monitoring, and enhancing the cost awareness of all employees. The research shows that by implementing these optimization strategies, the construction labor costs can be effectively reduced, and the market competitiveness of enterprises can be improved.

**【Keywords】** Construction labor cost; Cost composition; Optimization management; Cost control

#### 引言

在现代建筑工程中，劳务成本占据着相当大的比重，直接关系到项目的最终收益。在实际操作过程中，由于缺乏有效的成本管理和控制机制，导致许多项目面临成本超支的风险。如何准确把握建筑劳务成本的构成要素，识别并解决其中存在的问题，成为众多建筑企业亟待解决的重要课题。本文将深入探讨建筑劳务成本的构成及其优化管理策略，旨在为相关企业提供理论指导和实践参考，助力企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。

#### 1 建筑劳务成本构成要素分析

建筑劳务成本的构成要素复杂多样，涵盖了从项目筹备到竣工验收的各个阶段。在人工费用方面，这不仅包括直接参与施工的工人薪资，还涉及到管理人员的薪酬。根据项目的规模和复杂程度，不同技能水平的劳动力成本差异显著，尤其是一些需要特殊技能或资质的工种，其工资水平往往高于普通工种。劳务人员的社会保险、福利待遇等也是不可忽视的成本组成部分。材料费用则由建筑材料采购成本及其运输、保管费用组成。在实际操作中，选

择合适的供应商以及优化物流方案能够有效控制这部分成本。材料损耗也是影响成本的一个重要因素，在施工过程中通过精确计算与合理安排，可以减少不必要的浪费。

深入探讨建筑劳务成本，不得不提及机械设备使用费这一重要部分。它包括设备购置、租赁及维护保养等费用。对于一些大型工程项目而言，重型机械的使用是必不可少的，而这些设备的购置和维护成本高昂。如何高效利用现有资源，避免设备闲置造成的浪费，成为降低成本的关键所在。随着科技的发展，采用先进的施工技术和智能化设备不仅能提高工作效率，还能在一定程度上降低劳务成本<sup>[1]</sup>。自动化程度高的设备可以减少对大量人力的需求，从而节省了人工成本。信息化手段的应用也为成本管理提供了新的思路，如利用项目管理软件实时监控工程进度和成本支出情况，有助于及时发现并解决潜在问题。

建筑劳务成本的管理还需要考虑其他间接费用，比如施工现场的安全措施费用、环境保护费用等。这些费用虽然看似不起眼，但在确保项目顺利进行中发挥着重要作用。良好的安全措施不仅能保障工人的生命安全，还能减少因工伤事故导致的停工损失。重视环境保护不仅符合国家法规要求，还能提升企业形象，增强市场竞争力<sup>[2]</sup>。全面了解和准确把握建筑劳务成本的各个构成要素，对于制定科学合理的成本管理策略至关重要。只有这样，才能在保证工程质量的前提下，最大限度地降低劳务成本，提高企业的经济效益。

## 2 当前建筑劳务成本管理存在的主要问题

建筑劳务成本管理中存在诸多挑战，其中预算不准确是常见问题之一。在实际操作过程中，由于对市场行情变化的预估不足，以及缺乏科学系统的成本预测方法，导致预算与实际情况偏差较大。这不仅影响了项目的财务规划，还可能导致资金链断裂，给企业带来巨大压力。一些企业在编制预算时忽视了风险因素的考量，如天气变化、政策调整等不可预见的情况，进一步加剧了成本控制的难度。如何提高预算的精确度，并将其与风险管理相结合，成为优化建筑劳务成本管理的关键。

另一个显著的问题在于成本控制措施执行不到位。尽管许多企业已经建立了较为完善的成本管

理制度，但在具体实施过程中往往流于形式。材料采购环节如果没有严格的监督机制，容易出现以次充好或超量采购的现象，造成不必要的浪费；而在人工费用方面，由于缺乏有效的绩效考核体系，工人工作效率低下，间接推高了劳务成本<sup>[3]</sup>。施工现场的管理混乱也是不容忽视的因素之一。设备利用率不高，经常出现闲置或过度使用的情况，既增加了维护成本，又缩短了设备使用寿命。这些问题反映出当前建筑劳务成本管理在执行层面的薄弱，亟需加强内部控制和监督，确保各项制度落到实处。

在信息化时代背景下，传统成本管理方式已难以满足现代企业的需求。信息孤岛现象严重，各部门之间数据共享困难，导致决策层无法获取全面准确的成本信息；对于新兴技术的应用不足，如大数据分析、云计算等先进技术尚未广泛应用于成本管理领域，限制了成本控制效率的提升<sup>[4]</sup>。为解决这些问题，企业需要加大对信息技术的投资，打破信息壁垒，实现数据的互联互通。培养一批既懂工程技术又精通财务管理的专业人才，通过跨领域的知识融合，推动建筑劳务成本管理向精细化、智能化方向发展。这样不仅可以有效降低劳务成本，还能增强企业的核心竞争力。

## 3 优化建筑劳务成本管理的具体策略

优化建筑劳务成本管理需要从多方面入手，采用科学合理的策略以提升整体效益。在预算编制阶段，企业应引入先进的成本预测模型，结合历史数据和市场动态进行精准预估。通过大数据分析，可以更准确地把握材料价格波动趋势、劳动力市场价格变化等因素，从而制定出更为贴合实际的预算方案。建立风险预警机制也至关重要，通过对潜在风险因素的识别与评估，提前制定应对措施，确保项目在遇到不可预见情况时能够迅速调整策略，避免因突发状况导致的成本超支<sup>[5]</sup>。加强与供应商的合作关系，通过长期合作协议锁定优惠价格，减少市场价格波动对成本的影响。

在施工过程中，实施精细化管理是降低劳务成本的有效途径。强化施工现场的物料管理，通过精确计算所需材料量，合理安排采购计划，减少库存积压和材料浪费；利用现代化的信息技术，如物联网设备实时监控施工现场，确保机械设备得到高效使用，避免不必要的损耗<sup>[6]</sup>。对于人力资源管理而

言,建立健全的绩效考核体系,激励员工提高工作效率同样重要。采用计件工资或绩效奖金等方式,促使工人在保证质量的前提下加快工作进度,进而缩短工期,降低人工费用。持续改进施工工艺和技术,采用预制构件等新型建筑材料,不仅能提高施工速度,还能有效减少现场作业量,进一步节省劳务成本。

为实现建筑劳务成本的全面优化,还需要构建一体化的信息管理系统,整合财务、工程、采购等多个部门的数据资源,形成一个统一的信息平台。这不仅有助于提升内部沟通效率,还能为管理层提供及时准确的成本信息支持,便于做出科学决策。在此基础上,加强对员工的成本意识培训,使每一位参与者都能意识到成本控制的重要性,并将其融入日常工作中。通过组织定期的专业培训,增强团队成员的专业技能和服务意识,从而间接促进成本节约。鼓励创新思维,积极探索适合本企业的成本管理新模式,不断优化流程,最终达到降低成本、提高效益的目标。这些综合措施将有助于企业在激烈的市场竞争中保持优势,实现可持续发展。

#### 4 实施优化策略后对建筑企业经济效益的影响评估

实施优化策略后,建筑企业的经济效益得到了显著提升。通过精确的成本预算和有效的风险预警机制,企业能够更好地应对市场波动带来的不确定性,确保项目成本控制在合理范围内。合理的采购策略与供应商建立长期合作关系,不仅降低了材料采购成本,还保证了原材料的质量稳定,减少了因质量问题导致的额外支出。采用先进的数据分析工具进行成本预测,使得企业在项目初期就能对整个工程的成本有一个清晰的认识,避免了盲目投资造成的资源浪费<sup>[7]</sup>。这些措施共同作用,直接降低了项目的总成本,提高了利润率,为企业带来了更加稳健的财务状况。

精细化管理和信息化手段的应用也极大地促进了施工效率的提高。施工现场物料管理的优化以及机械设备高效利用,减少了停工待料现象的发生,同时提升了设备的工作效率,延长了使用寿命。绩效考核体系的完善激发了员工的积极性,促使他们更加注重工作效率和质量,从而缩短了项目的整体工期。随着新技术、新材料的引入,施工工艺不断

改进,进一步加快了施工进度,降低了劳务成本。这一切都有助于企业在相同时间内完成更多项目,或者在预定时间内提前完成项目,释放出更多的资金用于其他投资或业务扩展,增强了企业的市场竞争力。

从长远来看,构建一体化的信息管理系统,加强内部沟通协作,为管理层提供了更为科学的决策支持,有助于制定出更具前瞻性的战略规划。而持续进行的成本意识培训,则使每一位员工都成为了成本控制的重要参与者,形成了全员参与的良好氛围<sup>[8]</sup>。这种文化上的转变,对于企业来说是无形但极其宝贵的资产,它不仅能够促进现有项目的顺利实施,也为未来的项目奠定了良好的基础。通过一系列优化策略的实施,企业实现了经济效益的最大化,不仅提升了自身的盈利能力,还在激烈的市场竞争中占据了有利位置,为实现可持续发展奠定了坚实的基础。

#### 结语

本文通过对建筑劳务成本构成及其优化管理策略的深入探讨,揭示了当前成本管理中存在的主要问题,并提出了一系列切实可行的优化措施。研究表明,通过精确的成本预算、风险预警机制的建立、精细化管理和信息化手段的应用,不仅可以有效降低劳务成本,还能显著提升施工效率和项目质量。这些优化策略的实施为企业带来了直接的经济效益,增强了市场竞争力,同时也促进了企业的可持续发展。在未来的发展中,持续关注成本管理的新趋势、新技术,不断优化内部流程,将是企业保持竞争优势的关键所在。

#### 参考文献

- [1] 石琴琴.基于平台转型的建筑劳务企业数字科技创新机制搭建研究[J].科技管理研究,2024,44(24):92-100.
- [2] 林智勇.数字化建筑劳务平台破解农民工管理难题[J].活力,2024,42(18):181-183.
- [3] 邢作国.大力推动建筑劳务产业园建设助力新时代建筑产业工人培育[J].建筑,2024,(08):60-63.
- [4] 王久安.论我国建筑劳务用工的发展困境及优化策略[J].房地产世界,2024,(14):34-36.
- [5] 刘喆,罗清东.新时代我国装配式建筑劳务管理体系研究

[J].项目管理技术,2024,22(03):81-86.

[J].质量与市场,2023,(14):154-156.

[6] 王静.对于建筑劳务分包企业用工人员个税控制的探讨

[J].中国乡镇企业会计,2024,(01):28-30.

[7] 任豪,陈力.我国建筑劳务用工制度改革问题与对策研究

[J].中国市场,2023,(29):70-75.

[8] 王瑾.建筑施工劳务分包企业管理机制及发展战略研究

**版权声明:** ©2025 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**