

内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析

柴锦燕

内蒙古乌兰察布市财政局 内蒙古乌兰察布

【摘要】现如今，行政事业单位逐渐成为了国家公共事业发展的重要支撑，同样也是促使我国各项事业实现蓬勃发展的核心力量。高质量的财务预算管理，可以帮助行政事业单位对自身整体运行的状况以及资金收支情况进行全面掌握和综合分析，需要单位对此予以足够的重视。但是在具体操作过程中，依旧存在一些财务预算管理方面的问题，在一定程度上阻碍了单位的可持续发展，所以本文对此进行了分析并给出了财务预算管理的优化策略，希望能帮助单位提升发展的效率和水平，更好地履行其社会公共服务职能。

【关键词】内部控制；行政事业单位；财政资金；财务管理

Optimization of financial management mode in administrative institutions from the perspective of internal control

Jinyan Chai

Wulanchabu Bureau of Finance, Inner Mongolia Wulanchabu, Inner Mongolia

【Abstract】 Nowadays, administrative institutions have gradually become an important support for the development of national public utilities, and are also the core force to promote the vigorous development of various undertakings in China. High-quality financial budget management can help administrative institutions to fully grasp and comprehensively analyze their overall operation status and the income and expenditure of funds, which requires the units to pay enough attention to it. However, in the specific operation process, there are still some problems in financial budget management, which hinder the sustainable development of the unit to a certain extent. Therefore, this paper analyzes this and gives the optimization strategy of financial budget management, hoping to help the unit improve the efficiency and level of development and better perform its social and public service functions.

【Keywords】 Internal Control; Administrative Institutions; Finance; Financial Management

引言

进入十四五时期，我国面临的国际环境日趋复杂，要实现经济的高质量持续发展，国家提出要继续深化财税体制改革，建立现代化的财政金融管理体系。在这样的时代背景下，我国在财政系统不断推进预算管理、绩效管理改革，逐步完善财政管理体制，但行政事业单位在具体的财务管理工作中存在一些问题，尤其基于内部控制的角度，存在一些隐患，我们有必要对此进行分析和研究并提出相应的措施，优化行政事业单位财务管理模式，进一步规范行政事业单位的财务管理，满足当今社会发展的需要^[1-7]。

1 内控视角下优化行政事业单位财务管理的意义

随着我国社会主义市场经济的飞速发展，为了更好地适应经济发展的步伐，优化资源配置，为社会提供优质服务，充分实现行政事业单位财务管理的内部控制是非常必要的。(1)提升财务管理水平。从内部控制的角度出发，考虑行政事业单位财务管理模式，有利于形成完善的财务管理制度，提高财务管理效能，创造良好的内控环境，提升财务管理水平。(2)保障行政事业单位职能落实和机构的高效运转。财政资金是保障行政事业单位各项职能落实的基础，优化财务管理，强化财务管理的内控机

制，能够为行政事业单位各项职能的顺利实现起到充分的保障作用，确保机构的高效运行。（3）经济社会发展的必然要求。在新常态下，我国的治理体系不断完善，治理能力大幅提高，作为行政事业单位资金保障的财务部门有必要进一步提高管理水平和层次，优化管理模式，加强内部控制以适应不断发展变化的时代要求^[8-12]。

2 内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化

2.1 在节约意识中提高工作效率

从目前来看，各地财政收入实际情况有所不同，财政收入好的地方相对各事业单位支出压力不大，经费支出增长幅度也较快，而对于财政收入比较差的地方，这方面矛盾比较突出，经费支出增长幅度也较慢，甚至有的地方出现能保证每年正常经费状况，就已经非常不错的状况^[13-16]。因此，要想保证事业单位正常运转，首先要保证正常经费支出，在保证充足经费基础上，必须要树立节约增效意识。所谓节约增效意识，节约就是要节约单位各项支出，节约各项支出成本、办公经费、各类活动支出等。增效就是要树立资本效率意识，而实现这个资本效率意识最为有效的办法就是通过加强管理获得的。在管理中提高效率，在管理中节约成本，在管理中提高积极性。而提高管理非常有效的一个办法就是建立科学评估体系，也就是通过对资金使用考核评价体系，提高效率。

2.2 对项目支出预算和基本支出预算编制予以严格区分

行政事业单位的基本支出主要是为了保证单位的正常运转而进行的经济支出事项，比如日常的公用经费以及人员经费，而项目支出则是为了完成特定的工作目标而形成的费用支出，属于财务资金里面的专项支出，主要包括购买一些设备、进行的基本建设或者大型会议费等，因此要想切实提升预算编制的水平，就必须严格区分这两项不同的支出。可以参考上年度的支出绩效结果和财务预算的具体执行情况，对此进行深入的分析 and 全面的评估，作为本年度经济活动的参考，以此来对这些事项进行科学详细的划分和合理的预算编制，最大程度上提升财务资金的使用效率和水平，避免出现不必要的浪费^[17-20]。

2.3 加强财务部门人员配置

市场经济大力发展的今天，事业单位也需要与时俱进。不断丰富的业务工作和不断扩大的工作领域，需要更多人员的分工合作。特别是财务内控制度所要求的分岗、分权，只有人员到位才能将财务流程细化，只有将各个环节都处于相互制约、监督之下才能起到控制的真正作用。对日常业务流程进行深入梳理，在人员配备上既不能过多，造成人浮于事，也不能过少，造成身兼数职^[21]。合理进行人员设置，将不相容岗位彻底分离，明确职责、权限，做好这些才能让财务内控制度的落实有一个坚实的基础。

2.4 优化管理制度

第一，依托新《政府会计制度》主要成效优化管理制度。在双报告、双基础、双功能加持下，以强化行政事业单位成本控制、内部管理为导向，基于收付实现制健全预算管理制度，拔高预算执行能力，控制预算风险。在财务智慧化的前提下推行信息化管理制度，渗透集约化、数字化、标准化的财务管理理念，推动有关单位的财务管理步入新阶段。在单位内涵建设背景下推行学习制度，用新视角剖析新《政府会计制度》，在财务管理领域引入新知识、塑造新角色、添加新职能，助力行政事业单位财务管理转型升级；第二，依托新《政府会计制度》主要内容优化管理制度。通过对新《政府会计制度》主要内容进行分析可总结出“十大亮点”，具体表现在统一会计核算、重塑会计要素、会计信息化、“双分录”归属、核算跨期详细摊配费用、反映债权价值、细化资产项目、优化会计科目、取消基础会计、添加“资金结存”科目，继而对现有行政事业单位财务管理制度予以“净化”，通过制度细则的添加与删减助力财务管理工作与时俱进^[22]。

2.5 规避各类财务风险

其一，事业单位应根据自身的属性，创设更加科学合理的监管制度，充分发挥出管理制度的应用价值，最终将财政资金管理工作准确落实到实际工作中，行政事业单位也会因此实现全方位管控工作。其二，事业单位应制定更加合理的联合监管机制，通过更加科学的手段，以此确保单位内部能够形成更加优秀的协调网络，实时管控各种错误财务行为，促使事业单位能够实现透明化管理。其三，单位还

应该运用更为先进的方式,从多方面、多角度促使单位能够实现精细化管控工作,所以,事业单位应创设更加完善的管控方式,了解并掌握经费支出的实际情况,防止相关工作人员浪费单位资金,倘若出现资金浪费状况,应追究相应责任,从而保证内部管控制度能够落实到实际工作中去^[23]。

3 结束语

为了适应时代的发展,优化和改进行政事业单位财务管理模式,也是现阶段我国多数行政事业单位面临的挑战。能否高效发挥好财务管理职能作用,对履行好行政事业单位职责使命至关重要,行政事业单位必须把握好当前的形势要求,在内控机制建设等方面加强财务管理工作,不断提升财务管理工作质效,为履行好自身职责使命提供有力支撑。

参考文献

- [1] 哈斯高娃.内控视角下的行政事业单位财政财务管理模式优化探索[J].纳税,2019,13(07):88-91.
- [2] 潘燕.内控视角下的行政事业单位财政财务管理模式优化[J].财经界,2019(01):164.
- [3] 张新利.基于内控视角下行政事业单位财政财务管理模式[J].财经界,2018(23):92.
- [4] 何为.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].时代金融,2018(11):186-193.
- [5] 吴霞春.内控视角下行政事业单位财务管理模式优化策略分析[J].行政事业资产与财务,2018(04):60-61.
- [6] 潘红.内控视角下的行政事业单位资产管理模式探析[J].行政事业资产与财务,2015(35):2.
- [7] 洪艳筠.内部控制视角下财务管理探析[J].市场调查信息:综合版,2019(3):1.
- [8] 唐大鹏,孙晓靓,王璐璐.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].财务与会计,2017(2):3.
- [9] 江淑霞.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].中国乡镇企业会计,2017(8):2.
- [10] 何为.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].时代金融,2018(11):2.
- [11] 张晓霞.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].财会学习,2022(5):3.
- [12] 焦明英.基于财务风险管控视角的内部控制体系构建探析[J].财经界,2020(16):2.
- [13] 卢俊.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].2019.
- [14] 周多胜.内部控制视角下事业单位财务管理问题探析[J].重庆理工大学学报:社会科学,2018,32(11):6.
- [15] 郑颖妮.大数据背景下的行政事业单位财务管理探析[J].现代商业,2017(6):2.
- [16] 周多胜.内部控制视角下事业单位财务管理问题探析[J].重庆理工大学学报:社会科学,2018,32(11):6.
- [17] 洪涛.基于内部控制视角的高校财务管理优化措施探析[J].现代营销:信息版,2019(3):2.
- [18] 周会.中小型企业单位财务管理模式优化探析[J].城市周刊,2019(15):1.
- [19] 田韩路.基于内部控制视角探析制药企业如何完善财务管理[J].财讯,2020.
- [20] 李晓辉,陈友好.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].商业2.0(经济管理),2022(3):3.
- [21] 崔磊.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].2021.
- [22] 郭佳妮.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].经济学,2021,3(6):31-33.
- [23] 周晓琴,曾芬丽.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化研究[J].今日财富,2017(24):1.

收稿日期:2022年3月19日

出刊日期:2022年5月16日

引用本文:柴锦燕,内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析[J].国际金融进展,2022,4(1):57-59
DOI: 10.12208/j.aif.20220007

检索信息:RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网(CNKI Scholar)、万方数据(WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明:©2022 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS