

# 企业精细化财务管理中成本控制优化研究

朱珂璿

中国电子科技集团公司第十研究所 四川成都

**【摘要】**在激烈的市场竞争环境下，企业对财务管理水平提出更高要求，精细化财务管理逐渐成为推动成本控制优化的关键手段。本文分析当前企业成本控制中普遍存在的问题，包括成本控制意识薄弱、管理制度不健全、核算方法滞后及信息反馈机制缺乏等。针对这些问题，提出从强化全员成本控制意识、健全成本管理制度体系、创新成本核算方法、构建高效信息反馈机制等方面入手，优化企业成本控制模式，提升管理水平与资源配置效率。

**【关键词】**精细化财务管理；成本控制；管理制度

**【收稿日期】**2025 年 11 月 16 日 **【出刊日期】**2025 年 12 月 23 日 **【DOI】**10.12208/j.jmba.20250048

## Research on cost control optimization in enterprise refined financial management

Kejin Zhu

10th Research Institute of China Electronics Technology Group Corporation, Chengdu, Sichuan

**【Abstract】**In the fierce market competition environment, enterprises put forward higher requirements for the level of financial management, and refined financial management has gradually become the key means to promote the optimization of cost control. This paper analyzes the common problems in the current enterprise cost control, including the weak awareness of cost control, the imperfect management system, the lag of accounting methods and the lack of information feedback mechanism. In view of these problems, it is proposed to optimize the enterprise cost control mode and improve the management level and resource allocation efficiency from the aspects of strengthening the awareness of cost control of all staff, improving the cost management system, innovating cost accounting methods, and building an efficient information feedback mechanism.

**【Keywords】**Refined financial management; Cost control; Management system

### 1 引言

在经济环境不断变化与市场竞争持续加剧的背景下，企业面临着日益严峻的经营成本压力。精细化财务管理作为现代企业管理的重要组成部分，强调对财务活动的全面、深入和精确掌控，已成为推动企业降本增效、实现高质量发展的关键路径。成本控制作为财务管理的重要目标，其优化程度直接关系到企业资源配置效率与经营绩效水平。因此，研究在精细化财务管理框架下实现成本控制的优化路径，具有重要的理论价值与实践意义。

### 2 当前企业成本控制的现状及问题分析

#### 2.1 企业成本控制现状

目前，我国企业在成本控制实践中已呈现出较强的系统化和技术化趋势，尤其在大型制造业与互联网企业中，成本管理正由传统静态核算向动态、精细化控制演进。2023 年国家统计局数据显示，全国规模以上工业企业营业成本达 113.10 万亿元，同比增长 1.2%，成本增速已超过营业收入增速，营业利润率由 5.96% 降至 5.76%，反映出成本刚性对企业盈利空间构成挤压。为应对成本压力，越来越多企业引入数字化工具，实现对费用支出的实时监控与预测。根据智研咨询数据，2022 年我国企业费用支出管理市场规模达 29.03 亿元，费控软件使用率超过 70%。但该趋势主要集中于大型企业，中小企业

在系统集成与流程优化能力方面仍较滞后，整体成本管控水平呈现明显层次分化<sup>[1-3]</sup>。

## 2.2 存在的主要问题

### 2.2.1 成本控制意识不足

在企业实际运行中，成本控制意识薄弱已成为制约成本管理效能的重要障碍。部分企业仍将成本控制视为财务部门的职责，未能将其纳入企业整体管理体系，导致成本责任难以层层落实。在战略层面，成本控制未被视为核心管理目标，缺乏系统性的规划与监督机制，导致管理流于形式。与此同时，由于绩效考核多以短期业绩为导向，管理者侧重于收入增长，忽视成本效益，形成“重收益、轻控制”的倾向。此外，基层员工普遍缺乏成本意识和相关知识，不能及时发现作业过程中的浪费行为，致使成本控制在执行层面缺乏有效支撑，影响了精细化财务管理的整体推进与成本优化目标的实现。

### 2.2.2 成本管理制度不完善

在当前企业成本管理实践中，制度建设滞后是影响成本控制效果的关键障碍。部分企业缺乏系统化、规范化的成本管理制度框架，导致管理流程杂乱、职责边界模糊，相关职能部门在成本核算、审批控制和绩效考核等方面协同不畅，形成制度空转或执行走样的现象。更为突出的是，企业的成本管理制度未能与其业务发展阶段、行业特性及财务战略相匹配，制度制定停留于形式层面，缺乏具体可操作性与落地机制。此外，企业制度更新滞后，未能及时反映新兴业务模式和成本结构变化，导致制度对动态成本行为的约束力明显不足，进而削弱了成本控制的前瞻性与灵活性。这种制度缺位已成为精细化财务管理深化实施的重要瓶颈。

### 2.2.3 成本核算方法落后

成本核算方法滞后已成为制约企业精细化成本控制的重要障碍，尤其在多产品、多工序或服务流程复杂的企业中表现尤为突出。大量企业仍沿用传统的品种法或分步法进行成本归集与分配，无法准确反映资源耗用的实际情况，导致核算结果失真、决策依据失效。在信息技术迅速发展的背景下，部分企业未能有效引入作业成本法（ABC）等先进核算工具，忽视了间接成本在生产和管理中的实际分摊逻辑，使高耗能、高投入环节的成本压力被系统性掩盖<sup>[4]</sup>。此外，现有核算手段对动态成本变化的响应迟缓，缺乏对订单、客户、渠道等维度的细分核算

能力，难以满足企业在多维经营环境下的管理需求。核算方法与企业运营模式严重脱节，使财务数据无法真实反映业务实质，从根本上削弱了成本控制的精准性与前瞻性。

### 2.2.4 成本信息反馈机制缺失

在成本控制体系中，信息反馈机制的缺失严重削弱了企业对成本动态变化的感知与调控能力，尤其在多组织、多层级企业中表现尤为突出。大量企业缺乏统一高效的成本信息采集与传递渠道，相关数据常依赖人工整理与分散上报，反馈滞后、失真率高，导致管理层在制定调整策略时难以及时掌握关键成本指标的变化趋势。更为严重的是，部分企业未建立基于项目、部门或业务单元的责任成本反馈体系，成本数据呈现出“部门封闭、流程割裂”的特征，信息孤岛现象普遍，影响了成本偏差分析与责任追溯。与此同时，现有信息系统与业务系统集成度低，难以实现对实际成本与预算、标准成本的实时对比与偏差预警，最终导致成本控制流于事后核算，无法实现闭环管理与过程优化。

## 3 基于精细化管理的成本控制优化策略

### 3.1 强化全员成本控制意识

在精细化财务管理体系中，强化全员成本控制意识是实现成本优化的首要前提。首先，在企业战略层面将成本控制理念上升为组织核心价值之一，通过制度化手段将成本责任分解至各部门、各岗位，构建以“人人控本、事事计费”为导向的文化氛围，打破传统上成本仅由财务部门负责的观念误区。其次，借助系统性培训机制，定期开展与岗位职能相匹配的成本管理知识和技能培训，使各类人员准确理解自身行为与成本结果之间的因果关系，提升对成本数据的敏感度和控制能力。再次，引入成本绩效挂钩机制，将成本指标纳入个人或团队绩效考核体系，以量化手段驱动员工自发参与成本控制，形成由“要我控”向“我要控”的内驱式转变。最后，通过优化流程设计，使成本控制责任在业务操作中自然融入各项流程节点，结合信息化平台实现成本数据的透明可视与实时反馈，让员工能够及时掌握自身行为对成本结构的影响，从而在日常经营中自觉规避浪费行为，真正实现成本管理由制度推动向意识驱动的深层转化<sup>[5]</sup>。

### 3.2 健全成本管理制度体系

在构建精细化财务管理体系的过程中，健全成

本管理制度体系是确保成本控制有效落地的核心抓手。首先,基于企业实际业务流程和管理模式,重构成本制度架构,将制度内容细化到业务节点和岗位职责层面,推动制度由“规定性”向“操作性”转化,确保每一项成本活动都有明确的行为规范与责任归属。其次,建立动态调整机制,使成本管理制度能够根据市场环境变化、产品结构更新和组织战略调整进行同步优化,避免制度僵化与滞后,增强制度的适应性与持续性<sup>[6]</sup>。再次,制度应与企业的预算管理、绩效考核和信息系统深度融合,形成制度执行的协同闭环。例如,在制度设计中应嵌入标准成本指标体系和预算预警机制,通过ERP系统实现制度流程、预算执行与实际支出之间的无缝对接,从而实现制度监督与过程控制的同步推进。在实际推进过程中,可通过建立跨部门的成本管理委员会,定期组织业务、财务、技术等相关部门共同审议成本制度执行情况和改进建议,推动形成“制度制定—执行跟踪—问题反馈—机制优化”的闭环链条。此类机制应明确各部门在制度优化中的职能分工,借助数据分析工具对各类成本数据进行归因分析与趋势判断,提升制度更新的科学性与响应速度。最后,建立制度执行监督与反馈机制,对制度实施中的偏差进行定期审核与分析,及时识别制度盲区与执行漏洞,并以制度再造方式推动制度与管理实践的双向迭代,确保制度体系在支持精细化成本控制中的长期有效性与实操价值<sup>[7]</sup>。

### 3.3 创新成本核算方法

在推动企业精细化财务管理的过程中,创新成本核算是提升成本控制精准性和管理深度的关键手段。首先,突破传统品种法与分步法单一归集逻辑的局限,结合企业业务特征与资源消耗路径,构建以作业为基础的成本核算体系,将成本归因扩展至驱动因素层级,提升成本分摊的科学性与因果匹配度。其次,将核算维度从“产品”拓展至“客户”“订单”“渠道”等经营单元,构建多维度、可追溯的成本核算模型,增强企业对成本结构的动态洞察能力,实现精细化到“最小经济单元”的资源配置效率最优化。再次,借助信息化手段,如引入BI系统或云端数据分析平台,对成本核算数据进行自动化采集、分类、计算与展示,不仅提升核算效率,还为管理层提供基于实时数据的成本监控与预警支持。最后,为实现核算体系的迭代升级,应建立成本模

型定期评估机制,根据产品生命周期、技术变更或流程再造等因素及时调整成本核算逻辑,使核算体系与企业发展动态保持高度契合,从而推动成本管理由静态核算向智能化分析与预测转型<sup>[8]</sup>。

### 3.4 构建有效的成本信息反馈机制

构建有效的成本信息反馈机制,是提升企业成本控制时效性与精准性的关键环节。首先,打通财务系统与各业务模块的数据壁垒,建立覆盖采购、生产、仓储、销售等环节的成本信息集成平台,实现数据从源头采集到财务核算的自动流转与统一标准化处理,确保反馈信息的完整性与实时性。其次,在反馈机制设计上,引入多维度对比分析模型,将实际成本与预算成本、历史同期成本及行业标杆成本进行动态对照,通过可视化仪表盘实时呈现偏差状况,并设定预警阈值,一旦触发即自动推送至相关责任人,实现反馈响应的即时闭环。再次,构建按组织层级、职能分工与项目单元分类的反馈通道,确保不同管理层级获取匹配其决策需要的信息内容,提升反馈信息的适配度与决策效率。最后,为提高反馈机制的敏捷性和实用性,建立数据质量评估与反馈路径复盘机制,定期检验反馈数据的准确性、时效性和价值关联度,对反馈流程中存在的信息冗余、传递延误或解释失真问题及时优化修正,推动反馈机制由结果报告向过程引导、由静态呈现向动态干预转型,实现成本控制的持续优化与精细闭环管理。

## 4 结语

精细化财务管理为企业成本控制提供了系统化、数据化与动态化的管理支撑,已成为提升资源配置效率与经营绩效的关键手段。通过对成本控制现状与问题的系统剖析,并提出涵盖意识强化、制度建设、核算创新与反馈机制优化的路径,明确了实现成本精细化管理的实践方向。未来,应持续推动财务与业务深度融合,加强信息技术在成本数据采集与分析中的应用,构建灵敏、高效的管理闭环体系,为企业在复杂多变的环境中实现可持续发展提供有力支撑。

## 参考文献

- [1] 张蓝月.企业财务管理中成本精细化管理与效益最大化的平衡策略[J].行政事业资产与财务,2025(2):101-103.
- [2] 胡雨驰.精细化管理理念在企业成本费用控制中的应用

- 研究[J].中国乡镇企业会计,2025(3):63-65.
- [3] 李玉明.企业精细化财务管理中划小核算单元的实施路径研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2025(4):142-145.
- [4] 孙奇斌.精细化预算管理在国有企业财务管理中的应用探究[J].中国经贸,2025(6):68-70.
- [5] 高益.企业财务分析如何助力成本控制与精细化管理[J].中国会展,2025(5):163-165.
- [6] 杨瑞.精细化视角下施工企业项目部财务管理流程重构与成本管控策略[J].今日财富,2025,(20):169-171.
- [7] 缪万青.精细化成本管理在企业财务管理中的应用[J].销售与管理,2025,(21):99-101.
- [8] 郑慧.精细化财务管理视角下国有企业成本管理策略探析[J].金融客,2025,(06):156-158.
- 版权声明:** ©2025 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

**OPEN ACCESS**