

## 苏州常熟典型农村农民共同富裕调研——以蒋巷村为典例

蔡旭东, 王 钰, 掌海啸

苏州工学院 江苏苏州

**【摘要】**从党的十九大开始实施乡村振兴战略,到党的二十大全面推进乡村振兴,党中央国务院高度重视社会主义新农村发展,全国各地新农村建设发展进入新阶段。本文基于苏州市常熟蒋巷村从一个“血吸虫流行、偏僻闭塞的苦地方”变成乡村振兴“江苏样板”的生动实践,重点分析了蒋巷带动村民实现物质与精神“双富”的主要方式,凝练了红色精神引领蒋巷从不发达走向发达的具体实践。正在建设新时代鱼米之乡的蒋巷村,希望为江苏乃至全国范围内新农村建设、转型升级提供经验借鉴。

**【关键词】**红色引领;产业兴旺;农业增效;精神传家;共同富裕

**【基金项目】**本文为 2024 年度大学生创新创业训练计划项目“常熟典型农村农民共同富裕调研”(编号: XJDC2024052) 成果

**【收稿日期】**2025 年 5 月 14 日

**【出刊日期】**2025 年 6 月 18 日

**【DOI】**10.12208/j.sdr.20250044

### Research on common prosperity of farmers in typical rural areas of Changshu, Suzhou: A case study of Jiangxiang village

*Xudong Cai, Yu Wang, Haixiao Zhang*

*Suzhou university of technology, Suzhou, Jiangsu*

**【Abstract】** Since the implementation of the Rural Revitalization Strategy at the 19th National Congress of the Communist Party of China (CPC) and its comprehensive advancement at the 20th CPC National Congress, the CPC Central Committee and the State Council have placed high priority on the development of a new socialist countryside. This has propelled rural construction and development across the nation into a new phase. This paper examines the transformative journey of Jiangxiang Village in Changshu, Suzhou—from its past as a "schistosomiasis-plagued, impoverished, and isolated area" to its current status as a "model of rural revitalization in Jiangsu." Focusing on Jiangxiang's successful practices, the study analyzes the key approaches through which the village has driven its residents toward dual prosperity, both materially and spiritually. It further distills the concrete measures by which the "Red Spirit" has guided Jiangxiang's transition from underdevelopment to prosperity. As Jiangxiang Village strives to build itself into a modern "land of fish and rice," its experience offers valuable insights for rural construction, transformation, and upgrading in Jiangsu and beyond.

**【Keywords】** Red spirit guidance; Industrial prosperity; Agricultural efficiency; Spiritual heritage; Common prosperity

#### 1 新时代对农业农村现代化发展提出新要求

共同富裕是中国特色社会主义的本质要求,着力促进全体人民共同富裕,实现人民对美好生活的向往是中国式现代化建设的出发点和落脚点。党的二十大报告提出,“加快建设农业强国,扎实推动乡

村产业、人才、文化、生态、组织振兴”的目标与任务,对我国农业生产方式、经营方式、组织方式和管理工作提出了更新更高的要求。

目前江苏正处于加快现代化农业强省建设,推动传统农业向现代农业快速转型阶段,需要大量懂

作者简介:蔡旭东(2003-)男,天津人,苏州工学院学生,本科;专业:工程管理;王钰(2002-)女,江苏常州人,苏州工学院学生,本科;专业:人力资源管理;掌海啸(1986-)男,江苏连云港人,苏州工学院副教授,博士;研究方向:思政教育。

农业、爱农村、善经营、会管理的青年新农人。蒋巷实践对大学生人生选择有重要指导意义。除了政策因素和外部环境因素,弄清楚蒋巷村现代化、高质量发展的内在张力和深层原因,是本次调研的起点。

## 2 蒋巷村村况

蒋巷村位于常熟、昆山和太仓三市交界处的支塘镇阳澄湖地区沙家浜水域。东濒上海,南邻京沪铁路,西接苏嘉杭高速公路,北依常熟港,港口运输条件便利。依托上海、苏州这样大城市,蒋巷村的地理区位优势更加凸显。蒋巷村有8个村民小组,共192户,总人口875人,村辖面积3平方公里,其中耕地面积1200亩(约占27%)。2022年常熟蒋巷农产品合作社获批国家级农业合作社,全村总产值突破10亿元,村集体稳定性收入2850万元,旅游收入超千万元,村民人均可支配收入6.25万元,人均股份制分红1万元,集中居住,家家都有220平的别墅。

## 3 红色精神引领蒋巷共同富裕的路径分析

### 3.1 先锋示范:做给农民看

常德盛靠着一心为民的初心,前瞻的发展意识和敏锐的市场嗅觉,谋划村庄发展、动员广大群众,推进创新性动员措施的落实,促进蒋巷跨越式发展。蒋巷发展初期,要从根子上改变蒋巷村况,就必须持之以恒开展治水改土工程,向恶劣环境开战。在治水改土工程中,先锋示范最明显的动员方式就是村支书常德盛的带头示范。作为村书记,常德盛几乎处处亲力亲为、率先为人,其个人魅力逐渐成为一种有效的动员手段,感召了村中一批批人。正是常德盛先锋示范,以身作则才能把分散的村民组织起来,生产要素调动起来,“改天换地”为实现共同富裕奠定坚实自然基础<sup>[1-3]</sup>。

### 3.2 产业先行:带着农民干

1993年至2003年的这十年间,常德盛实现了跨越式的发展,产值、销售、利润均以每年40%的速度递增,为蒋巷村之后的建设奠定了良好的基础。作为企业负责人,常德盛不仅不拿工资,按规定可以获取的几百万元绩效奖金也分文没取。企业改制时,他把价值数千万元的资产全部留给全体村民。受常德盛的感召包括村主任在内的村委干部团结在村支书周围,心往一处想,劲往一处使,落实各项具体工作,奔赴在企业发展和乡村治理第一线。在村

干部潜移默化、多样化的动员之下,村民逐步学习到了相关政策精神,意识到集体好,大家才能更好,改变生活方式,产业发展中的阻力减少。村干部不仅将“先锋”的理念和决策贯彻落实,而且紧密联系村民,是带动村民增收致富的执行力量<sup>[4]</sup>。

### 3.3 生态为农:零碳数智新乡村

蒋巷村敏锐抓住生态旅游业发展契机,保障村民的福利水平和村民的土地出让权所换得的福利享有。各类社会精英参与蒋巷村发展建设过程中,集聚了村中的有益力量,发挥了精英在物质资源、人脉网络上的优势,并充分运用了他们工作生活中的经验智慧,为村干部动员工作、促进生态建设铺平了道路<sup>[5]</sup>。

把“颜值”变为“价值”,走农文旅融合之路。蒋巷村把党员干部、社会精英、村民百姓统一起来,积极构建农业生产循环经济体系,建成千亩高产稳产生态粮田。专门配备绿萍种植区,养出黑土地般肥沃的土壤。良好的生态基础让蒋巷有底气抓住农业生态旅游东风,投入1亿多元建设“四园一基地”,开展田园综合体项目,尝试走上农文旅综合之路<sup>[6]</sup>。

在好生态的奠基之下,蒋巷村统筹建设生态农业风景区,“旅游旺家”之路越走越宽广。蒋巷联合中国电力打造全省首个零碳乡村,建设光能景观栈道,沿河道路、生态园内安装光伏路灯和风机发电景观路灯等措施实现生态美居,生态富村,生态为民的跨越式发展道路。蒋巷企业改制、生态建设,充分调动村中精英的劳动积极性,他们为蒋巷村建设引入物质资源和社会资源,成为动员村民共同参与致富的“桥梁”<sup>[7]</sup>。

### 3.4 先富带动:联农带农奔小康

蒋巷农产品专业合作社助农增收的方式主要有:一是农产品品牌富农增加农民收入。农民专业合作社提质增效,农产品特色化发展,品牌化经营是必经之路。合作社打造的蒋巷大米特色农产品,绿色无公害,市场辨识度和美誉度高。二是订单农业。村里的果园、菜园、鱼塘可以常年满足村办企业荤素食供应。三是“数字农业”富农。数字技术助力合作社在农情、农水、农机、农事智能化应用,机械化、数字化的应用让“三个人就能种好1200亩农田”。四是土地流转收入。蒋巷对于承包的责任田,每年都会按照分田到户时每户的土地额发给村民土地使

用费。各类助农增收的方式,提升了农产品附加值,使其市场价值远高于同类商品,这让农业从业者拥有长期投入、持续经营的信心<sup>[8]</sup>。

### 3.5 文化引领:强村富民“有力量”

蒋巷村在常德盛的号召下,开展了家庭读书活动,鼓励村民撰写读书笔记,年终进行评奖。村里每年为村民赠送“四报一刊”,在“富口袋”的同时不忘“富脑袋”。在蒋巷不管是务工人员还是务农人员,都统一享有村里的合作医疗等保障待遇<sup>[9]</sup>。

制度优越性以及福利待遇及村内公益事业享受上的公平性,使得蒋巷村民关系、工农关系和谐发展。蒋巷先后四次修订《村规民约奖励制度》,不断把好做法好经验制度化、规范化,让孝亲敬老美德蔚然成风。蒋巷村靠党旗引领和党员干部的先锋示范,靠农村基层党组织带动引领,靠党的政策的坚决贯彻执行,物质“硬件”强了,精神“软件”更实。

## 4 蒋巷打造“人间天堂里的模范村”经验启示

蒋巷村 50 多年发展积淀的红色精神是“我想让蒋巷人都过上好日子”的初心,是“紧紧把党和人民的力量扭在一起”的引领,是“天不能改,地一定要换”的闯劲,是“先富带动后富、实现全体人民共同富裕”的诺言。

### 4.1 红色引领共富是初心

蒋巷村五十多年的实践发展历程常德盛为代表的先锋模范一直牢记“让村民都过上好日子”的初心,做给农民看,带着农民干,一起奔小康都是在红色引领,初心不改的过程中,缝合共富路上的各种要素,是学习蒋巷经验的第一步。常德盛给实践团讲述他过去在茅草房住了 36 年的故事,他是切实体会着当时农村的穷苦生活的,他说:“穷则生根,在穷苦中,抓住了改善蒋巷村农民生活的主要矛盾,就是要吃饱饭。”

### 4.2 提高政治站位是关键

尽管苏州是一个现代化工业城市,但是苏州高度重视三农工作,把三农发展作为苏州现代化发展不可缺少的一个环节。蒋巷村带头贯彻执行上级部门决议,从开始到现在一直是苏州最好的“米袋子”,是人均向国家出售粮食最多的行政村之一。在常德盛看来,所有的身份,没有哪个能比“党员”更重要。他认为,党员干部更要讲“公”,更要充分发挥先锋模范作<sup>[10]</sup>。

### 4.3 持续加大投入是重点

农业农村是个弱势产业,要实现这个农业现代化,农民的共同致富必须要加大财政投入,而且要持续地增加。依靠蒋巷内部力量难以实现共同富裕的蝶变,新农村建设需要外部力量注入动力。新修水利、生态发展、环境整治、产业升级必须发挥社会主义制度优越性,靠始终以人民利益为中心的红色政权来完成。蒋巷村让党和国家政策落地生根,让科学在蒋巷开花结果,实干、苦干、巧干,定下目标拼命干,抓住机遇快速干。

### 4.4 企业工农合力是基础

蒋巷村在一开始就选择工农互哺的产业扩展路径。从最初的工农互利、工农并举到后来的工业哺育农业,农业哺育文化旅游“组合拳”。把原本需要在市场上交易的生产要素通过村集体统一调配、直接流转,交易成本降低乃至为零,从而快速、和谐地完成了蒋巷各阶段跨越发展。蒋巷党员干部牢记“想得到、说得到、做得到”,没有条件就要去创造条件,才能“换彻底,彻底换”。

### 4.5 扩大共同参与是保障

村民是新农村建设的主体,乡村振兴战略前景受到群众参与程度的牵制。但由于农民的短视心理,其行动囿于被动配合。需要更多饱含亲情善待百姓、顺应民情善聚民心的“乡情工作法”,加大对各地优秀乡村引领农民致富的成效与模式的宣传力度,增强农村参与共富的意愿和能力,充分发挥人民群众创造历史、乡村建设的主体性作用,贡献自身的力量与才智。

## 参考文献

- [1] 秦德智,陈婷婷.新质生产力赋能农业农村现代化:理论与实证[J/OL].统计与决策,2025,(06):11-16[2025-04-05].<https://doi.org/10.13546/j.cnki.tjyj.2025.06.002>.
- [2] 邓海菲.认真学习贯彻落实茂名“两会”精神奋力推动高州在县域高质量发展上走在前列、打造农业农村现代化样板[N].茂名日报,2025-03-20(003).
- [3] 王勇,李明颖.中国农业农村现代化的发展水平测度与障碍因子识别[J].统计与信息论坛,2025,40(03):14-29.
- [4] 连宏萍,韩文静.数字经济赋能乡村产业融合发展的实证研究[J].中国特色社会主义研究,2025,(01):55-66.

- [5] 郭凡.坚持城乡融合发展加快推进农业农村现代化[N].  
安阳日报,2025-02-21(002).
- [6] 左停,刘路平,赵永丽.以全面深化农村改革推进农业农  
村现代化:内在逻辑、历史经验与现实路径[J].南京农业  
大学学报(社会科学版),2025,25(01):1-14.
- [7] 在高质量发展中促进共同富裕统筹做好重大金融风险  
防范化解工作[N].人民日报,2021-08-18(001).
- [8] 新华社评论员.在深化改革开放中构建新发展格局[N].  
新华每日电讯,2020-09-03(001).
- [9] 李帅乔.习近平关于“三农”问题重要论述研究[D].哈尔

滨商业大学,2023.

- [10] 龙立军,吴宏超,蒋桂珍.从文化迷惘到文化自信:榕江  
“村超”赋能乡村振兴的实践[J].贵州民族大学学报(哲  
学社会科学版),2024,(05):62-80.

**版权声明:** ©2025 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所  
有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**