

施工企业供应链管理优化与成本控制研究

赵宏亮

中天建设集团有限公司 浙江金华

【摘要】随着市场竞争的加剧，施工企业的供应链管理与成本控制逐渐成为企业可持续发展的关键因素。有效的供应链管理不仅能够提高施工效率，还能显著降低成本，提升企业的整体竞争力。本文旨在探讨施工企业供应链管理的优化路径，并分析如何通过科学的成本控制手段，提升企业的运营效益。通过对现有供应链管理模式的分析，提出了优化策略，并结合案例分析，探讨了优化供应链管理对成本控制的实际影响。合理的供应链优化和精细化成本控制能够有效降低施工企业的运营成本，提高利润空间，从而增强企业在市场中的竞争优势。

【关键词】供应链管理；成本控制；施工企业；优化路径；竞争力

【收稿日期】2025 年 2 月 12 日 **【出刊日期】**2025 年 3 月 16 日 **【DOI】**10.12208/j.ace.202500086

Research on the optimization of supply chain management and cost control in construction enterprises

Hongliang Zhao

Zhongtian Construction Group Co., Ltd., Jinhua, Zhejiang

【Abstract】 With the intensification of market competition, the supply chain management and cost control of construction enterprises have gradually become key factors for the sustainable development of enterprises. Effective supply chain management can not only improve construction efficiency but also significantly reduce costs and enhance the overall competitiveness of enterprises. This paper aims to explore the optimization path of supply chain management in construction enterprises and analyze how to improve the operational efficiency of enterprises through scientific cost control measures. By analyzing the existing supply chain management mode, optimization strategies are proposed, and combined with case analysis, the practical impact of optimizing supply chain management on cost control is discussed. Reasonable supply chain optimization and refined cost control can effectively reduce the operating costs of construction enterprises, expand profit margins, and thus enhance the competitive advantage of enterprises in the market.

【 Keywords 】 Supply chain management; Cost control; Construction enterprises; Optimization path; Competitiveness

引言

施工企业面临的外部环境日益复杂，市场需求变化快，资源获取不稳定，内部成本管理压力增大。如何在这种复杂环境中优化供应链管理与实施有效的成本控制，成为了施工企业持续发展的重要课题。供应链管理作为连接生产、采购、物流等环节的纽带，其优化能够带来效率的提升与成本的降低。成本控制则直接影响企业的盈利能力和市场竞争力。本文将通过分析施工企业现有的供应链管理模式，探

讨如何通过科学的策略优化供应链结构，并结合成本控制的有效手段，实现企业的长期发展目标。

1 施工企业供应链管理现状与挑战

施工企业在市场竞争日益激烈的环境中，面临着复杂且多变的供应链管理挑战。传统的供应链管理模式下，往往存在着资源配置不合理、信息流通不畅以及供应商管理不当等问题，这些问题使得施工企业难以有效应对市场的需求波动与突发事件^[1]。由于施工项目的特殊性，企业的供应链涉及到多个环节，包括原

材料采购、运输、仓储、现场施工等，每个环节之间相互依赖且存在较大的不确定性。若其中某一环节出现问题，往往会导致整个施工项目的进度延误或成本增加，如何在各个环节中实现精细化管理，成为企业在提高竞争力、降低运营成本方面的关键。许多施工企业的供应链管理依赖于传统的经验性方法，缺乏数据驱动的决策支持和系统化的管理工具。这种管理方式容易导致信息滞后、沟通不畅、供应商管理不严格等问题。尤其是在大型工程项目中，供应链涉及的环节更为复杂，项目的协调难度较大。在这种情况下，供应链中的任何不稳定因素，都会直接影响到项目的成本控制和进度安排^[2-5]。原材料价格波动或供应商的供货能力不稳定，都会导致施工进度的延误，进而增加了项目的成本。施工企业亟需转变传统管理模式，建立更加高效、透明的供应链体系，提升应对复杂环境变化的能力。施工企业在面对成本控制压力时，往往忽视了供应链管理与成本控制之间的紧密联系。供应链的不稳定直接导致了施工成本的增加，尤其是运输、储存等环节的成本，常常成为企业成本管理中的“隐性”开支。很多企业在采购阶段对价格的考虑较为单一，忽略了供应链的整体效率。长期以来，这种做法使得施工企业无法通过供应链优化来有效降低成本。随着项目规模的扩大和施工任务的增多，供应链中的管理问题越发凸显，企业需要在成本控制和供应链管理之间寻找到更为有效的平衡点，才能真正实现降低施工成本、提高企业利润的目标。

2 优化供应链管理的策略与路径

优化施工企业的供应链管理是提升企业运营效率、降低成本的关键环节。在复杂的施工环境中，企业需要借助现代化的技术手段和管理方法，通过对供应链各个环节的精细化管理，提升整体供应链的效率和灵活性。首先必须加强供应链的协同化与信息化建设^[6]。通过建立集成化的信息平台，使得供应链各方的沟通更加顺畅，从而减少信息传递中的滞后和误差。比如，采用物联网技术和大数据分析，实时跟踪项目进度和材料供应情况，能够提前发现潜在的供应链风险，确保施工过程的持续性与稳定性。

为了进一步提升供应链的优化程度，企业还需要强化供应商管理与合作关系的深化。通过建立长期稳定的供应商关系，施工企业不仅能够确保关键材料的及时供应，还能够通过合作实现成本的共享与风险的分担。优化供应商选择标准，建立多层次、

多角度的评估体系，能够确保供应商的质量与稳定性。与供应商进行信息共享和需求预测，帮助供应商更好地调整生产计划，进而减少因供应商交货不及时而导致的项目延期或成本超支。建立基于供应商绩效的激励机制，能够促进供应商之间的竞争和合作，提高供应链的整体效率。

为了实现更为精细化的成本控制，施工企业需要将供应链管理与成本管理紧密结合。通过对施工项目全过程的成本监控与分析，可以发现供应链管理中存在的潜在问题，如库存管理不当、运输途中的资源浪费等，这些都可能导致项目成本的增加。企业应该通过优化物流路径、加强库存管理、减少中间环节等措施，减少不必要的成本支出。实施精细化的成本控制，不仅要求企业降低直接成本，还应关注间接成本的管理，如项目协调成本、行政成本等。通过这些优化路径的实施，施工企业能够在控制成本的提升供应链管理的整体效率，最终实现企业可持续发展的目标。

3 成本控制在施工企业中的应用与实践

在施工企业的实际操作中，成本控制是确保项目顺利完成并保持竞争力的核心要素之一。为了有效控制成本，企业必须从项目的整个生命周期入手，进行全面的成本监控与管理。施工企业通常面临着复杂的工程任务和巨大的资源投入，这使得成本控制工作面临诸多挑战。通过引入先进的成本控制方法，如生命周期成本管理（LCC）和价值工程（Value Engineering），施工企业能够对项目的每个阶段进行详细的成本预算和预警控制，避免因预算偏差导致项目最终超支。成本控制的核心之一是在施工前进行精确的成本预测与规划。施工企业通常需要根据项目规模、工期、技术难度等多方面因素，进行科学的成本估算和详细的预算编制。这一阶段的精细化管理，要求项目经理在前期就进行充分的市场调研，了解各项物资、劳动力及设备的价格波动，并对可能出现的风险进行合理的预算安排。施工企业应建立起动态调整的成本管理体系，确保在项目执行过程中能够及时发现和应对突发的成本风险。材料价格的突然上涨、人工成本的增加，都会影响项目成本。在这种情况下，通过预留适当的应急费用和采用灵活的采购策略，可以帮助企业在不影响项目质量和进度的情况下，有效规避突发成本的波动。

在施工企业的成本控制实践中，信息化管理工具的应用也发挥着越来越重要的作用。施工项目通

常需要大量的数据支撑,包括预算编制、进度控制、资源调配等多个方面^[7]。传统的手工操作和低效的管理方式,往往难以应对现代项目复杂的管理需求。利用建筑信息模型(BIM)、项目管理软件以及智能化的成本监控系统,能够大幅提升施工企业对项目全过程的可控性。通过实时的数据采集和分析,项目管理团队可以及时监控项目的进度与成本偏差,做到精确管理。借助这些技术手段,企业能够对施工现场的各种成本进行跟踪,对可能出现的问题提前采取措施,避免了因信息不对称造成的成本浪费。

4 优化供应链管理与成本控制的协同效应

优化供应链管理与成本控制的协同效应是施工企业提升整体运营效率、降低成本的重要路径。供应链管理的优化不仅能提升物资采购、运输、储存等环节的效率,还能为成本控制提供精准的数据支持和决策依据。在施工项目中,优化后的供应链体系可以确保关键材料的及时供应,从而避免因材料短缺导致的施工延误或成本增加。供应链的协同效应还体现在供应商与企业之间的紧密合作,尤其是通过信息共享与需求预测,供应商可以提前准备物资,减少库存积压和运输浪费,从而降低了采购和储存成本。通过这种方式,企业不仅能够提高施工进度稳定性,还能够各个环节中实现成本的优化。

有效的供应链管理能够为施工企业提供实时的供应链数据和精确的成本预测,从而为成本控制提供强有力的支撑。通过信息化手段的应用,企业能够实时监控项目的成本偏差,快速反应并采取相应的调整措施。在施工过程中,原材料价格的波动会直接影响项目的成本,通过与供应商的协同合作,企业可以提前了解市场变化,制定灵活的采购策略,避免不必要的价格波动带来的成本风险。供应链的优化和成本控制的协同作用,能够减少企业在项目执行过程中因不确定性因素而导致的费用增加,保障企业在激烈竞争中的盈利空间。

在实际操作中,供应链管理与成本控制的协同效应表现得尤为突出,特别是在大规模施工项目中,项目周期长,涉及的环节众多,任何环节的效率提升都将直接影响项目的总体成本^[8]。通过协调各部门之间的合作,建立跨部门、跨环节的信息传递和共享机制,企业能够更加准确地掌握项目进展和成本变化。这种协同效应能够减少信息滞后带来的风险,确保各项工作按计划顺利推进,进而提高整体施工效

率,降低不必要的成本开支。供应链管理的优化与成本控制的有效结合,不仅为施工企业带来了短期的经济效益,还为企业的长期可持续发展奠定了基础。

5 结语

通过优化供应链管理与加强成本控制,施工企业能够显著提高运营效率,降低项目成本,并在激烈的市场竞争中保持优势。两者的协同作用不仅提升了施工过程的稳定性和可预测性,还优化了资源配置,减少了无效开支。未来,施工企业应继续深化供应链与成本管理的整合,利用信息化技术与精准数据分析,为企业的可持续发展提供坚实的支持。只有不断优化管理模式,施工企业才能在复杂的市场环境中实现长远发展。

参考文献

- [1] 吴亚莉.新质生产力赋能施工总承包企业物资供应链管理高质量发展的逻辑策略[J].中国物流与采购,2025,(05):40-42.
- [2] 张佳琦.建筑单位在施工过程中的材料管理[J].居舍,2025,(03):35-37.
- [3] 李鸿雁,王超.建筑施工企业供应链金融应用与管理[J].工程抗震与加固改造,2024,46(05):191.
- [4] 赵锐.施工企业供应链管理业务人员培养模式研究[J].中外企业文化,2024,(09):238-240.
- [5] 张蕾,何伟聪,李子豪,等.在降低成本大环境下确保建筑工程施工质量的策略研究[C]//《施工技术(中英文)》杂志社,亚太建设科技信息研究院有限公司.2024年全国工程建设行业施工技术交流会议论文集(中册).中国建筑第八工程局有限公司;中建八局华南建设有限公司;2024:864-866.
- [6] 林海.施工企业成本管理现状分析及对策研究[J].营销界,2024,(12):146-148.
- [7] 赵献勇,邹礼刚,殷春英,等.建筑施工企业构建一体化工程物资供应链赋能企业提质增效的应用实践[C]//中国企业改革与发展研究会,中国企业改革 50 人论坛.中国企业发展优秀成果 2023(第七届)下卷.中国葛洲坝集团三峡建设工程有限公司;2024:696-702.
- [8] 吴中天.新能源施工项目中的长协采购模式研究[J].建筑经济,2023,44(07):60-65.

版权声明: ©2025 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS