

基于数字经济背景的企业财务管理模式改进策略研究

张虞英

康斯坦茨集团有限公司 浙江杭州

【摘要】随着数字技术的快速发展，数据已成为企业核心生产要素，驱动商业模式和管理体系的深度变革。财务管理作为企业经营的关键环节，在数字经济背景下正经历从传统核算型职能向战略决策型职能的转型。麦肯锡研究指出，企业实时数据处理能力在数字化转型后提升 400%，表明财务管理智能化水平的提高将极大增强企业的决策效率。本研究提出四项改进策略，其研究结论表明，在数字经济背景下，企业需加速财务管理模式升级，以适应高度动态化的市场环境，增强竞争力，实现高质量发展。

【关键词】数字经济；财务管理；智能化财务中台；区块链

【收稿日期】2025 年 6 月 14 日 **【出刊日期】**2025 年 7 月 23 日 **【DOI】**10.12208/j.aif.20250018

Research on improvement strategies for enterprise financial management models based on the digital economy background

Yuying Zhang

Konstanz Group Co., Ltd, Hangzhou, Zhejiang

【Abstract】 With the rapid development of digital technology, data has become a core production factor for enterprises, driving deep changes in business models and management systems. Financial management, as a key link in business operations, is undergoing a transformation from traditional accounting functions to strategic decision-making functions in the context of the digital economy. McKinsey research points out that the real-time data processing capability of enterprises increases by 400% after digital transformation, indicating that the improvement of financial management intelligence will greatly enhance the decision-making efficiency of enterprises. This study proposes four improvement strategies, and its conclusions indicate that in the context of the digital economy, enterprises need to accelerate the upgrading of their financial management models to adapt to highly dynamic market environments, enhance competitiveness, and achieve high-quality development.

【Keywords】 Digital economy; Financial management; Intelligent financial platform; Blockchain

引言

在数字经济背景下，基于智能化技术、区块链、深度学习与 API 生态系统的融合应用，企业财务管理正在向数据驱动、实时决策和智能协同的方向演进。本研究聚焦智能技术赋能财务管理的三大方向：智能化财务中台架构、区块链可信财务网络、深度学习预测分析引擎。剖析此技术在企业财务场景中的落地案例及变革效应，揭示高效透明智能财务管理模式的构建逻辑，明确数字经济环境下的技术融合重塑着资金流监控模式，最终探索如何构建高效、透

明、智能的财务管理体系，以适应数字经济的发展趋势。

1 数字经济特征及其对财务管理的影响

1.1 数字经济核心特征

数字经济以数据要素化、网络平台化和技术驱动性为核心特征，对企业财务管理模式产生深远影响。具体特征见表 1。

1.2 对财务管理的革命性影响

(1) 决策模式转变

数字浪潮重塑企业财务架构，传统静态分析正

作者简介：张虞英（1985-）女，四川省自贡市人，汉族，专科，职务：副总经理，研究方向：企业管理。

被实时决策机制取代，智能化进程呈现指数级加速。麦肯锡（McKinsey）研究指出：部署大数据分析 with 人工智能（AI）系统后，企业实时数据吞吐量激增 4 倍；处理能力从原有 100 万条/秒跃升至 500 万条/秒。此转型重构了市场响应机制，且资金配置模式完成迭代更新，财务资源使用效率产生质的飞跃。在财

务决策维度中，数据时效与精度构成核心变量。某全球五百强企业引入云端财务管理系统：预算周期从 45 日压缩至 12 日；现金流预测偏差收缩四分之一。智能分析系统可处理超 100 TB 历史财务数据；建模分析机制将预测精度提升至新高度；决策科学性由此获得实质保障。

表 1 数字经济核心特征

特征维度	具体表现	数据支持
数据要素化	全球数据总量 2025 年将达 175ZB	IDC 预测数据
网络平台化	电商平台交易占比超 35%	商务部 2024 统计
技术驱动性	企业云计算渗透率达 78%	Gartner 2024 报告

（2）风险管理革新

在数字经济背景下，企业财务风险管理模式经历着深刻转型。传统事后控制机制逐步让位于实时监测与智能预警体系，区块链成为关键支撑。此外，区块链的不可篡改性 with 分布式账本特征驱动交易透明度升级，某国际供应链企业部署该技术重构财务结算流程，账款核对周期由 15 天压缩至 3 天，应收账款坏账率同步下降 25%。在国际贸易结算场景中，智能合约技术实现交易自动执行，其跨境支付信用风险降低，结算成本缩减 30%，资金周转速度提升 40%。AI 算法与大数据分析深度整合区块链架构，企业财务风险预测模型精度持续优化。

（3）价值创造延伸

基于数字经济浪潮中，企业财务管理正经历核算控制向价值创造的转变，其中“业财融合”模式逐渐成为运营效率提升的核心要素。统计数据显示，采用该模式的企业利润率普遍高于行业基准值 5.2 个百分点，传统企业利润率维持在 8.3% 区间时，融合型企业可达到 13.5% 水平。如，以 10 亿元营收规模计算，额外利润增量达 5.2 亿元量级。

此外，财务决策与业务发展的协同效应源于数据层面的深度整合，AI 分析系统已展现出显著应用价值。某市值 3500 亿元的互联网企业部署智能财务平台后，营销预算分配效率提升显著，广告投资回报率增长 18 个百分点，年度营收增幅达 12.4%；日均处理超过 5 万笔交易的动态监测机制，使现金流预测准确率提升至分钟级响应标准^[1]。

2 传统财务管理模式的局限性

数字经济加速演进过程中，传统财务管理范式

逐渐暴露多重短板——数据更新周期长、决策信息维度单一、流程响应速度低、风险防控机制僵化，具体对照关系详见表 2。所提出的结构性缺陷削弱了企业应对市场动态的能力，制约着财务管理的战略效能^[2]。

2.1 数据时效性滞后，影响经营决策

依托人工登记与批量处理的操作模式，财务信息普遍存在 15-30 日更新间隔，企业经营实况难以及时映射至财务系统。

2.2 决策依据过于依赖历史数据，预测能力不足

约 80% 的决策依据来自历史财务记录，预算规划与成本管控等领域缺乏动态预测模型支持，这种路径依赖严重削弱前瞻性决策能力。

2.3 流程效率低，增加财务管理成本

人工审核主导的运作体系导致月度结算周期普遍维持在 5 至 7 天；资金周转效率与市场响应速度因此受限^[3]。

2.4 风险管理滞后，难以及时预警

以事后审计机制揭示问题的运作逻辑，使企业风险管理呈现显著滞后性，如风险暴露与处置措施存在一定的差异化表现。

表 2 传统与数字财务管理模式对比

对比维度	传统模式	数字模式
数据时效性	滞后 15-30 天	实时更新
决策依据	历史数据占比 80%	预测数据占比 65%
流程效率	月结周期 5-7 天	自动处理缩短至 2 小时
风险识别	事后发现为主	实时预警准确率 92%

3 基于数字经济背景的企业财务管理模式改进策略

3.1 智能化财务中台构建——基于混合云架构的全局数据整合

数字经济浪潮中,企业财务管理正朝智能化、数据驱动及实时化演进。智能化财务中台的建立,可解决传统财务管理的信息孤岛困境,实现全业务数据实时归集,完成治理与智能分析。该平台整合混合云架构,结合云计算、大数据与 AI 算法,支撑财务体系高效协同及智能决策。SAPS/4HANA Cloud、金蝶云·苍穹等平台的应用,将 ERP(企业资源计划)、CRM(客户关系管理)、SCM(供应链管理)系统集成至统一数据湖,95%以上业务流程完成数字化,财务管理自动化水平显著提升。技术实现路径包括以下三个方面:

(1) 云原生技术

云原生架构的部署,容器化(Kubernetes)与微服务(Spring Cloud)技术推动算力资源弹性分配,系统灵活性显著增强。AWS Financial Services 与阿里云财务解决方案应用分布式计算模式,企业可依据交易量动态扩展服务器算力,保障财务结算高峰期效率。某大型零售企业应用该方案,月结时间由 7 天缩减至 6 小时,结算效率提升 95%。

(2) 数据治理引擎

在财务数据处理环节,决策质量与数据精度直接关联。智能化财务中台整合 AI 数据治理引擎,自动完成清洗分类,执行多维度校验。某银行部署该引擎后——系统自动标记异常数据点,错误率由 5.3% 下降至 0.8%,财务报表准确性显著优化^[4]。

(3) 智能标签体系

传统模式受限于固定科目与财务维度,难以满足复杂业务需求。智能化平台创建智能标签体系,实现收支数据的多层级标注与智能归类。某互联网企业借助 AI 技术构建标签库,如营销费用、供应链成本、税务合规等场景模型构建耗时从 48 小时压缩至半小时,数据调用效率提升 82%。

3.2 区块链驱动的可信财务网络构建——防篡改与智能合约应用

区块链技术依托数据不可篡改特性、分布式存储架构及智能合约功能,构建起新型可信财务网络架构。其中,分布式账本系统支撑企业财务信息透明度与安全等级,交易流程实现自动化重构,业务运转

效能得到实质性优化。区块链在财务管理中的关键应用场景包括以下三方面:

(1) 供应链金融

链式数据结构打破传统信息孤岛,实现供应链主体间数据动态同步,融资审批流程可视化程度增强,资金周转速率呈指数级增长。

如,腾讯云联合中国建设银行开发的链式电子凭证平台。该平台运用分布式记账机制将核心企业信用沿供应链传导,中小微企业借助可验证电子凭证获取融资资格。项目运行数据显示:应收账款融资周期由原 15 个工作日压缩至 120 分钟,授信成功率增长 35 个百分点,链属企业现金流压力得到结构性缓解。

(2) 审计追溯

区块链底层技术支撑财务数据全节点存证机制,信息篡改可能性趋近于零,审计验证覆盖业务全生命周期轨迹^[5]。

在普华永道(PwC)区块链审计平台实证分析中,该审计系统通过交易数据实时上链存证,审计人员可即时调取完整交易链路。实施数据显示:单项目审计时效提升 40%,其平均耗时由 120 小时缩减至 72 小时,合规支出成本下降 28%;数据校验误差率从 2.3% 区间骤降至 0.5% 阈值,信息保真度达到金融级标准。

(3) 智能合约

区块链智能合约具备付款条款自主执行功能,显著降低人工介入,同步提升结算速率并减少资金错付概率。如,华为全球支付系统(Huawei Global Payment System)运用智能合约技术构建自主清算框架,当预设条件达成即刻激活支付流程,完全规避人工审核环节,实际运行数据显示跨境支付误差率由 0.5% 压缩至 0.02%;结算时间窗口从 72 小时剧减至 600 秒,资本流转效率增长 28 个百分点,国际交易中的财务不确定性得到有效控制^[6]。

3.3 预测性分析引擎开发——基于深度学习的动态决策支持

在数字经济环境下,传统财务管理依赖历史数据回溯,难以适应多变市场环境,企业亟需前瞻性决策支持机制。深度学习方法结合机器学习算法与大数据解析技术,创建动态化财务决策架构,该体系能准确模拟未来资金流动趋势,优化资产部署方案,增强商业运作抗风险能力^[7]。

(1) 多源数据融合

预测性分析引擎整合内部经营数据及外部市场情报,构建多源数据融合体系,优化预测结果精确度。

数据维度扩展——聚合 ERP 系统数据(收入、成本、现金流)、舆情监测数据(社交媒体、新闻热点)、宏观经济指标(CPI、PPI、利率变动)等 12 类信息源,保障预测模型维度覆盖完整性。

实时数据接入——API 接口对接政府统计信息与行业数据库,实时同步数据流,动态支撑财务决策流程。

如,某头部零售企业整合消费者行为数据、市场价格波动趋势、竞品情报,开发 LSTM(长短时记忆网络)驱动的销量预测系统,准确率由 72% 升至 89%,库存周转效率提高 15 个百分点。

(2) 算法模型库

在预测分析中,其引擎整合机器学习及深度学习架构,以此构建财务预测模型,确保企业市场适应能力持续强化。

此系统搭载 18 种核心算法,包括 ARIMA 时间序列预测、LSTM 神经网络、随机森林分类器,适配多维度商业场景;AutoML(自动机器学习)框架驱动参数动态调优,模型预测误差率下降 19%,资源消耗压缩 32%。如,某科技企业实施 LSTM 销售趋势预测,联动随机森林算法重构营销预算配置,实现 89% 预测准确率,同期营销成本下降超五分之一。

(3) 可视化决策舱

预测性分析引擎整合可视化决策支持模块,搭建实时预警财务驾驶舱系统,执行智能化管理任务。其财务数据可视化界面集成动态仪表盘组件;呈现收入结构、成本分布、现金流波动、负债率变化等核心参数,支持交叉维度数据钻取。自动异常预警机制实时扫描关键指标偏差;现金流跌破预设 5% 安全线、营业利润下滑幅度突破 3% 临界点,触发多层次警报协议,同步推送应急预案至财务响应端口^[8]。

如,某制造企业部署人工智能财务驾驶舱后,现

金流监控模块、应收账款周转周期追踪单元、盈利质量评估模型协同运作;短期流动性储备触及警戒水位,系统启动 30 天预报警机制,有效维护运营资金链稳定。

4 结束语

研究表明,智能化技术的应用不仅提升了财务数据处理效率,还推动了业财融合,提高了财务管理的战略价值。区块链技术增强了财务交易的透明度和可信度,有助于构建可信财务网络。预测性分析引擎的应用,使财务管理具备前瞻性和动态调整能力,适应市场变化。

参考文献

- [1] 丁一丹. 会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题研究[J]. 河北企业,2024(6):128-130.
- [2] 徐益飞. "互联网+"驱动下的企业财务管理模式创新[J]. 中国乡镇企业会计,2024(3):181-183.
- [3] 董芬. 内控视角下企业财务管理模式优化研究[J]. 中小企业管理与科技,2024(18):191-193.
- [4] 杨晶. 论基于 PDCA 循环模式的制造企业财务管理[J]. 中国乡镇企业会计,2024(14):80-82.
- [5] 刘铭. 浅析国有企业会计集中核算下的财务管理模式[J]. 河北企业,2024(11):97-99.
- [6] 张召哲. 数字经济下企业财务管理模式创新探讨[J]. 合作经济与科技,2024(3):125-127.
- [7] 唐静. 加强和完善企业内部控制提高企业财务管理水平[J]. 行政事业资产与财务, 2021(15):70-71.
- [8] 李贺. 基于企业财务会计内部控制的优化路径研究[J]. 经济学,2020(5):3-4.

版权声明: ©2025 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS