

## 三级综合医院医用耗材精细化管理措施

刘新豫

新疆维吾尔自治区喀什地区第二人民医院医学装备管理科 新疆喀什

**【摘要】目的** 探究三级综合医院医用耗材精细化管理措施的应用效果。**方法** 对样本对象进行收录的时间范围拟定为 2023 年 10 月至 2025 年 10 月，入组的样本对象拟定为 30 例医用耗材，根据入组时间不同进行分组，将 2023 年 10 月至 2024 年 10 月的 15 例医用耗材作为常规组，行常规管理，将 2024 年 11 月至 2025 年 10 月的 15 例医用耗材作为研究组，进行精细化管理，对比两组的差异性。**结果** 研究组管理合格率更高 ( $p<0.05$ )；研究组库存周转率更高 ( $p<0.05$ )；研究组的耗材成本控制率 ( $p<0.05$ )。**结论** 三级综合医院医用耗材精细化管理措施可以有效提升管理合格率，提高库存周转率，提升耗材成本控制率。

**【关键词】** 三级综合医院；医用耗材；精细化管理

**【收稿日期】** 2026 年 5 月 3 日 **【出刊日期】** 2026 年 6 月 1 日 **【DOI】** 10.12208/j.ijmd.20260044

### Fine management measures for medical consumables in tertiary comprehensive hospitals

Xinyu Liu

Medical Equipment Management Department of the Second People's Hospital of Kashgar Prefecture, Xinjiang  
Uygur Autonomous Region, Kashgar, Xinjiang

**【Abstract】Objective** To explore the application effect of refined management measures for medical consumables in tertiary comprehensive hospitals. **Methods** The time range for the inclusion of the sample objects was set from October 2023 to October 2025, and the enrolled sample objects were set as 30 medical consumables. They were grouped according to different enrollment times, and 15 medical consumables from October 2023 to October 2024 were selected as the routine group for routine management. 15 medical consumables from November 2024 to October 2025 were selected as the study group for refined management, and the differences between the two groups were compared. **Results** The research group had a higher qualification rate for management ( $p<0.05$ ); The inventory turnover rate of the research group is higher ( $p<0.05$ ); The cost control rate of consumables in the research group ( $p<0.05$ ). **Conclusion** The refined management measures for medical consumables in tertiary comprehensive hospitals can effectively improve the management qualification rate, increase inventory turnover rate, and enhance the cost control rate of consumables.

**【Keywords】** Tertiary comprehensive hospital; Medical consumables; Refined management

随着医药卫生体制改革持续深化，医保支付方式改革不断推进，带量采购、医疗器械唯一标识等相关政策相继落地，三级综合医院面临着前所未有的运营压力与管理挑战<sup>[1]</sup>。医用耗材作为医疗诊疗活动的重要物质基础，涵盖品类繁多、规格复杂、使用量大，涉及采购、库存、临床使用、结算等多个环节，其管理水平直接关系到医疗质量安全、医院运营效益及患者就医体验<sup>[2]</sup>。部分医院存在采购流程不规范的问题，不仅增加了医院的运营成本，还可

能因耗材存储不当、使用不规范影响诊疗安全，甚至引发医疗纠纷<sup>[3]</sup>。精细化管理理念源于企业管理，核心是通过标准化、规范化、信息化的手段进行干预。将精细化管理理念应用于三级综合医院医用耗材管理，能够实现对耗材全生命周期的有效管控，优化资源配置，减少不合理消耗，保障耗材质量安全<sup>[4]</sup>。因此，本文深入研究三级综合医院医用耗材精细化管理措施的应用效果，报道如下。

### 1 资料与方法

## 1.1 资料

对样本对象进行收录的时间范围拟定为 2023 年 10 月至 2025 年 10 月,入组的样本对象拟定为 30 例医用耗材,根据入组时间不同进行分组,将 2023 年 10 月至 2024 年 10 月的 15 例医用耗材作为常规组,行常规管理,将 2024 年 11 月至 2025 年 10 月的 15 例医用耗材作为研究组,进行精细化管理。两组对比无差异 ( $p>0.05$ )。

## 1.2 方法

### 1.2.1 常规组

严格按照相关要求对医用耗材进行管理,其中包括:合理采购、加强供应商管理等。

### 1.2.2 研究组

(1) 采购环节精细化管理:结合各临床科室耗材使用需求、库存情况及诊疗计划,采用大数据分析,精准预测耗材用量,制定月度、季度采购计划。对供应商的资质、生产能力、产品质量、售后服务等进行全面审核,筛选具备良好信誉与实力的供应商,建立合格供应商名录。定期对供应商进行评估,考核产品质量、供货及时性、售后服务等指标,对评估不合格的供应商予以退出,确保耗材质量安全。推行集中采购与阳光采购,优先选择带量采购中选产品,降低采购成本;建立采购价格动态监测机制,定期对比市场价格,及时调整采购价格,确保采购价格合理。(2) 库存缓解精细化管理:配备专业的库存管理人员,明确岗位职责,负责耗材入库、出库、存储、盘点等工作。对过期、损坏的耗材,严格按照相关规定进行处置,做好处置记录,杜绝违规处置。优化耗材领用流程,实行按需领用、分级审批制度,临床科室根据诊疗需求提交领用申请,经科室负责人审批后,由库存管理人员发放耗材,领用过程全程记录,确保耗材领用可追溯。(3) 临床使用环节精细化管理:建立耗材临床使用规范,结合各临床科室诊疗特点,制定不同品类耗材的使用标准与流程。加强临床使用监督,成立临床使用督查小组,定期对各科室耗材使用情况进行检查,重点排查违规使用、浪费等问题,对发现的问题及时督促整改,并纳入科室绩效考核。

## 1.3 观察指标

### 1.3.1 两组研究对象的管理合格率对比

详细记录管理合格率的情况。

### 1.3.2 两组研究对象的库存周转率对比

详细记录库存周转率的情况。

### 1.3.3 两组研究对象的耗材成本控制率

详细记录所有研究对象的耗材成本控制率的情况清单。

## 1.4 数据处理

所有数据采用 SPSS 22.0 软件进行计算,计量资料用( $\bar{x}\pm s$ )表示,以  $\alpha=0.05$  检验水准进行  $t$  检验;计数资料进行  $\chi^2$  检验,  $P<0.05$  视为差异具有统计学意义。

## 2 结果

### 2.1 两组研究对象的管理合格率对比

研究组管理合格率更高 ( $p<0.05$ ), 详情见表 1 所示。

表 1 两组研究对象的管理合格率对比 (n, %)

| 组别         | 例数 | 管理合格率 (%)   |
|------------|----|-------------|
| 研究组        | 15 | 15 (100.00) |
| 常规组        | 15 | 10 (66.66)  |
| $\chi^2$ 值 | -  | 6.000       |
| P 值        | -  | 0.014       |

### 2.2 两组研究对象的库存周转率对比

研究组库存周转率更高 ( $p<0.05$ ), 详情见表 2 所示。

表 2 两组研究对象的库存周转率对比 (n, %)

| 组别         | 例数 | 库存周转率 (%)   |
|------------|----|-------------|
| 研究组        | 15 | 15 (100.00) |
| 常规组        | 15 | 11 (73.33)  |
| $\chi^2$ 值 | -  | 4.615       |
| P 值        | -  | 0.031       |

### 2.3 两组研究对象的耗材成本控制率

研究组的耗材成本控制率 ( $p<0.05$ ), 详见表 3 所示。

表 3 两组研究对象的耗材成本控制率 (n, %)

| 组别         | 例数 | 耗材成本控制率 (%) |
|------------|----|-------------|
| 研究组        | 15 | 14 (93.33)  |
| 常规组        | 15 | 9 (60.00)   |
| $\chi^2$ 值 | -  | 4.658       |
| P 值        | -  | 0.030       |

### 3 讨论

三级综合医院作为医疗服务体系的核心,承担着疑难重症诊疗、医学教学、科学研究等重要任务,医用耗材的合理使用与规范管理是保障医疗质量、提升诊疗水平的关键<sup>[5]</sup>。近一两年,随着人们健康需求的不断提升,医疗服务量持续增加,医用耗材的使用需求也随之增长,加之新型耗材的快速迭代,耗材管理的复杂性 with 难度进一步加大<sup>[6]</sup>。当前,三级综合医院医用耗材管理普遍存在诸多痛点。在采购环节,部分医院缺乏科学的需求预测机制,采购计划不合理,导致耗材积压或缺货,既占用大量资金,又影响诊疗工作的正常开展;供应商管理缺乏统一标准,资质审核不严格,耗材质量参差不齐,存在安全隐患<sup>[7]</sup>。在库存管理环节,库存盘点不及时、账物不符现象较为常见,耗材存储条件不达标,易导致耗材损坏、过期,造成资源浪费;耗材分类管理不清晰,领用流程繁琐,影响工作效率。在临床使用环节,部分医护人员耗材使用不规范,存在过度使用、浪费等现象,不仅增加患者医疗费用,还可能引发医保基金违规使用风险;耗材使用追溯体系不完善,一旦出现质量问题,难以快速定位源头,无法及时采取处置措施。此外,信息化管理水平滞后,各环节数据不互通、信息不共享,导致管理决策缺乏数据支撑,难以实现精准管控<sup>[8]</sup>。近年来,国家不断加强医疗行业监管,要求医院强化精细化管理,提升运营效能,控制医疗成本。医用耗材精细化管理已成为三级综合医院实现高质量发展的必然选择<sup>[9]</sup>。本次研究结果表明,研究组管理合格率更高( $p<0.05$ );研究组库存周转率更高( $p<0.05$ );研究组的耗材成本控制率( $p<0.05$ )。

综上所述,对三级综合医院医用耗材进行精细化管理措施进行干预,这种方式的应用可以有效提升管理合格率以及库存周转率,提高耗材成本控制

率。

### 参考文献

- [1] 顾燕,于健伟,陈伟伟. 医疗失效模式和效应分析在高值医用耗材储运温度管理中的应用研究[J]. 中国医学装备, 2025, 22 (12): 168-172.
- [2] 李澈影. 医疗器械唯一标识在医疗机构医用耗材精细化管理中的实践研究[J]. 中国医疗器械信息, 2025, 31 (21): 148-150.
- [3] 王露,涂途,闫琳,等. 供给-加工-配送模式下医用耗材供应链的风险识别与灰色白化权聚类评价研究[J]. 中国医学装备, 2025, 22 (08): 148-153+159.
- [4] 朱艳艳,陈佳炫,李治敏. 集采背景下基于信息化平台实施智慧化管理的作用及对管理人员工作质量的影响[J]. 中国卫生产业, 2025, 22 (16): 238-242.
- [5] 蔡婵娟,王筱红. OEC 模式在医用耗材管理中的应用效果及对耗材管理时间的影响[J]. 中国卫生标准管理, 2025, 16 (15): 99-102.
- [6] 徐鑫磊,康琳,卢春柳. 数据中台在疾病诊断相关分组模式下医用耗材精细化管理中的应用研究[J]. 中国医学装备, 2025, 22 (07): 99-106.
- [7] 杨雯,向琦雯,曾璐,等. 基于生命支持类设备调配管理模式的突发公共卫生事件应对研究[J]. 中国医学装备, 2025, 22 (04): 95-99.
- [8] 罗永秀,李源,李俊仪,等. 某医院医用耗材 SPD 供应链管理的全流程风险识别与监督管理控制[J]. 医疗装备, 2025, 38 (07): 55-58.

版权声明: ©2026 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS