

国家级非遗平乐“正”文化引领中医院建设实践

朱晨迪，尚万山，张韶国，韦可心，张虹*

河南省洛阳正骨医院（河南省骨科医院） 河南洛阳

【摘要】中华优秀传统文化是中华民族薪火相传、历久弥新的坚强基石，中医药文化作为中华文化的重要组成部分，为中华民族认识和改造世界提供了有益启迪和坚强保证。现代中医医院作为坚守弘扬中医药文化的重要主体，更应将中华文化的精髓融入医院文化，坚持以文化引领建设，用文化建强学科，在不断的传承创新中推动新形势下中医院的高质量、可持续发展。本文以国家级非物质文化遗产、中医药文化中的典型代表——“平乐正”文化为例，剖析现代中医医院文化的守正创新，展示文化建设的优秀经验，为进一步加强医院文化体系，推动医院高质量发展提供思路。

【关键词】中医药文化；国家非物质文化遗产；医院文化；医院高质量发展

【基金项目】2024 年河南省中医药文化与管理研究项目重点课题（TCM2024004）；2023 年度中原医创基金会医院管理研究项目（23YCG1012）

【收稿日期】2025 年 7 月 18 日

【出刊日期】2025 年 8 月 24 日

【DOI】10.12208/j.ijmd.20250056

The construction practice of traditional Chinese medicine hospitals guided by the national intangible cultural heritage Pingle “Zheng” culture

Chendi Zhu, Wanshan Shang, Shaoguo Zhang, Kexin Wei, Hong Zhang*

*Luoyang Orthopedic-Traumatological Hospital of Henan Province (Henan Provincial Orthopedic Hospital),
Luoyang, Henan*

【Abstract】 The excellent traditional Chinese culture is a strong foundation for the Chinese nation's regeneration. Traditional Chinese medicine (TCM) culture, as an important component of Chinese culture, provides inspiration and guarantees for the Chinese nation to understand and transform the world. Modern TCM hospitals, as important entities that promote the TCM culture, should integrate the essence of Chinese culture into its culture, adhere to cultural leadership in construction, disciplines, and high-quality development of TCM hospitals in the new situation through continuous inheritance and innovation. This article take Pingle Zheng Culture, a typical representative of national intangible cultural heritage and TCM culture, as an example to analyze the innovation of modern TCM hospital culture, showcase the excellent experience of cultural construction, and provide ideas for building a strong hospital culture system and hospitals' high-quality development.

【Keywords】 TCM culture; National intangible cultural heritage; Hospital culture; High quality development of hospital

习近平总书记指出：“中华优秀传统文化是中华民族的精神命脉，是我们的根和魂，更是我们在世界文化激荡中站稳脚跟的根基。”^[1]。文化因其独特的“灵魂”属性，赋予了它“助推经济、政治文明和社会和谐”的强大动能^[2]。因此，中华传统文化孕

育的中医药文化是助推中医院的高质量发展的重要动力。同时，中医院肩负着发展祖国医学、弘扬中医药文化的重要使命，只有坚持以文化引领医院发展，以发展促进文化弘扬，相互依靠、相互促进，才能实现文化弘扬和医院发展的双赢生态。

1 现代中医院文化是中华文化的相承延伸

现代中医院文化以“守正创新”“大医精诚”“兼容并包”为核心^[3],是源于中华文化的传承赓续,立足国家的宏观发展,依靠中医文化的精髓底蕴,是医院高质量发展的“压舱石”。

1.1 “守正创新”与“变与不变”

现代中医院秉持“守正创新”理念传承民族瑰宝。守正指坚持党的全面领导,坚定地走中国特色社会主义道路,坚决执行党委领导下的院长负责制^[4],坚定干部服务基层、行政服务临床、员工服务患者的办院思想,坚守中医药特色与优势。创新指融合现代医学先进技术与管理理念,革新领导方式、改进工作方法、优化工作流程、增进工作效能。这与《易经》“变与不变”思想一脉相承。

1.2 “大医精诚”与“民惟邦本”

中医大家孙思邈在《备急千金要方》中提出“大医精诚”思想,要求从医者德才兼备、精进不休。当代中医院秉承这一理念,形成“一切为了人民健康”的核心价值观。中医药工作者恪守不渝,践行“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的医者使命,诠释“民惟邦本”的儒家思想。他们兼顾知识技能提升与医德医风的建设,助力医院质效齐升,满足人民健康需求,彰显儒家“民惟邦本”的文化力量^[5]。

1.3 “兼容并包”与“和合文化”

中华文明五千年经久不衰的秘诀在于“和合共生”“开放包容”的核心内涵。儒家“和合”理念是中华民族的文化基因、处世之道。中医药文化一脉相承,发展出“和谐平衡”的思想,成为现代中医院“兼容并包”文化的基石。中医药鉴学他山之石、巧琢己身之玉,在科技、规范等方推动中西医结合,深挖文化内核、建强特色学科,让中医药焕发新的光彩,赋予儒家“和合文化”时代价值。

2 现代中医院文化是中华文化的创新发展

2.1 “以人为本”的中医院文化灵魂

现代中医院文化基于儒家“仁”“人”思想创新突破,形成全方位“以人为本”医院文化^[6]。一是践行“患者满意”服务理念,以人民健康需求为导向解决关键问题,提升健康水平。二是实行“员工满意”管理体制,用科学绩效激励机制,激发职工成长动能。三是贯彻“人才强院”的发展战略。依托国医大师、名老中医传帮带和“岐黄工程”“青苗人才”培

育项目,强化特色人才队伍建设。

2.2 “和而不同”的中医院文化内涵

“兼容并包”是中医院的发展之道,“和而不同”是其行稳致远的神兵利器^[7]。一是促创新强守正。中医医院坚定中医特色,建强优势学科,融合多学科优势,在药物研发、诊疗仪器等方面取得突破。二是顺时势抓机遇。中医院“顺天应时”,紧跟政策形势,更新内涵技术。三是赋新能开新局。建设文化科普平台、队伍,传播中医药文化,赋能保健价值。依托“一带一路”推进国际合作,输出中医药成果,拓展国际市场,凸显“和而不同”交流价值。

2.3 “实事求是”的中医院文化准则

中医药文化的“诚”要求从业者“心地诚谨、守信戒欺”^[8],促使中医院在新形势下锤炼政治定力与务实作风,形成以“实事求是”为核心的文化。一是坚持医疗质量实事求是。加强监测评估,解决短板弱项,提高诊疗水平。二是坚持调研整改实事求是。破解“看病难、入院难、陪护难”等问题,以实举改善就医体验。三是坚持科技创新实事求是。以临床实际需求为导向,提升科研活力,助推成果转化。

3 中医院文化代表内涵解析

拥有231年历史的国家级非遗平乐郭氏正骨法是中医药文化的典型代表,其文化上效神农,下法灵素,博采“儒、释、道”三家之长,确定了“整体辨证、内外兼治、筋骨并重”的三大原则,与“洛阳龙门”“洛阳牡丹”“洛阳水席”并称洛阳四绝。在其基础上发展出了一所集医、教、科、产、文于一体的“一院两地多院区”的集团化公立三甲中医骨伤专科医院,充分彰显了文化引领的力量。其核心文化内涵如下:

3.1 “求变求新”的思想精髓

平乐正骨先后打破“传男不传女”“传本姓不传外姓”的传统,将正骨医术由“族内秘授”变为“开班办学”,将其精髓的“三原则”“四方法”发展为“七原则”“六方法”,充分体现了其“变革创新”的精神内核。

3.2 “以人为本”的思想精髓

平乐正骨秉承“富贵贫贱,一以待之”的行医理念,践行为人民服务宗旨。老一辈正骨人甘愿暴露双手于X光下致手部癌变截肢以保障复位效果的事迹,铸就“正骨正心,心正骨正”的医院文化,树立

“患者、职工、人民满意”的形象,彰显“患者至上”的坚守。

3.3 “注重传承”的思想精髓

平乐正骨重视传承发展,从成立中国第一所中医骨科本科院校——河南平乐正骨学院,到推行“名老中医师带徒”“青苗人才”等人才培养制度,始终以弘扬中医药文化与技术为核心,拥有国特贴专家4人、中原名医1人、省特贴专家4人、省名中医16人、省学术技术带头人10名,全国名老中医药专家11人。

3.4 “兼容并包”的思想精髓

在坚守中医药特色诊疗的同时,积极发展数智骨科、脊柱微创等技术,创新多院区管理模式,形成了更完善的平乐正骨体系。医院厚植文化、历史,融入时代使命,凝练出包含宗旨、精神、核心价值观等的独特文化体系,彰显兼收并蓄的开放胸怀。

4 文化赋能医院高质量发展实践

洛阳正骨长盛不衰源于深厚的历史文化底蕴。医院以“正骨正心,心正骨正”文化引领,实现了“乡村-近郊-城市-省会”的三级跨越,成为国内规模最大的“五位一体”的中医骨伤专科医院。

4.1 “正”文化引领医院建章立制

制度是文化建设的保障与体现。医院坚持党建引领、医改导向、人民至上,将文化建设纳入章程与规划,以文化带动“党医融合”文化机制、“以人为本”管理体系和“求真务实”作风体系的建立,修订《党委会议事规则》《老年友善管理创建方案》等规章制度210项,完善管理运行制度165个,健全决策与激励机制,推动精细化管理效能全面提升。

4.2 “正”文化引领品牌建设传播

医院投资拍摄的《大国医》获中宣部“五个一工程奖”,医院品牌,先后入选国家级非遗、中华老字号、中国驰名商标、河南省驰名商标及全国非遗保护优秀实践案例,成为全国唯一拥有三个“国字招牌”的中医医院。编印中医药文化书籍近千本,建立全息互动院史馆,开展正骨文化讲堂、老字号嘉年华等活动,增强文化认同,弘扬中医药文化,荣获全国、全省“医院文化建设先进单位”。2025年拍摄电影《风骨正气》,再次展现诠释正骨文化,弘扬中医药精神。

4.3 “正”文化引领服务能力创新

医院坚持“以人为本,人民至上”价值观,持续援外、援疆及驻村工作,在新疆哈密建立“洛阳正骨楼”,勇担汶川救灾、抗击疫情、奥运会等重大医疗保障任务;聚焦患者需求,推行互联网医院、药品配送、护理到家等便民就医举措,开设特需、特色中药门诊、家庭病床等服务;加速推广数字骨科,打造智能化、精准化、个性化诊疗服务,体量规模位全国第二;作为国家工伤康复试机构、省退役军人优抚定点单位、省残疾人肢体康复中心,深耕“中医药惠民”行动,通过义诊、科普讲座等,推广文化技术,惠及民众万余人次。

4.4 “正”文化引领学科优势发展

高水平学科建设是高质量发展的必由之路。在“以人为本、注重传承”的正文化引领下,医院深挖资源,坚持中西医并重,优先发展脊髓损伤、关节置换等高难度临床专科,重点建设颈腰痛、骨性关节炎等优势学科,构建高层级多元化的学科体系^{[9][10]}。建立博士后科研工作站,培养博士后130名;拥有2个国家中医药管理局重点学科、2个国家区域中医专科诊疗中心、4个国家临床重点专科、6个国家中医重点专科、7个国家中医优势专科,建成万余平米的科研创新中心及22个专业技术平台。依托特色学科、文化,实施四级人才培育工程,培育国家级特色人才129人。

洛阳正骨历经千年传承发展,打造了衷中参西,守正不守旧、尊古不复古中医院文化范本,成为保障国民健康、推动祖国医学发展、赓续中华文化不可或缺的力量,为中医医院文化发展路径提供实践参考。

参考文献

- [1] 马修文.深刻领悟党的创新理论的科学体系与逻辑结构——《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要(2023年版)》解读[J].党课参考,2023,(15):10-26.
- [2] 张仲海,曹健.让文化内核支撑公立医院高质量发展[J].中国卫生,2023,(10):108-109.
- [3] 徐冉,王凯,黄建洪等.新时代公立医院高质量发展文化建设内涵、现状和路径研究[J].中国医院,2023,27(12):82-85.
- [4] 陈立武,侯德梁.中医药文化体系建设对医院高质量发展的作用[J].中医药管理杂志,2023,31(20):209-211.

- [5] 胡翠娥.基于医院文化引领的医院高质量发展路径探究——以湖南中医药大学第一附属医院为例[J].文化创新比较研究,2020,4(14):186-187.
- [6] 韦茂嘉,侯文静,刘毅.中医药文化融入公立医院文化建设的策略研究[J].中国卫生标准管理,2023,14(15):54-57.
- [7] 杨鸣,周亚夫.关于传统中医文化与现代医院文化结合的思考[J].江苏中医药,2012,44(08):65-67.
- [8] 许龙龙,高峰,滕芸等.某地市级公立医院高质量发展实践路径探索与思考[J].中国医院,2023,27(12):110-113.
- [9] 李奕璋,王存龙.医院文化建设助力公立医院高质量发展研究与实践[J].中国医院,2022,26(03):54-56.
- [10] 陈迎春,汪海仪.医院文化建设在医学专业学科发展中的作用探讨[J].中国卫生标准管理,2023,14(07):64-68.

版权声明: ©2025 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS